

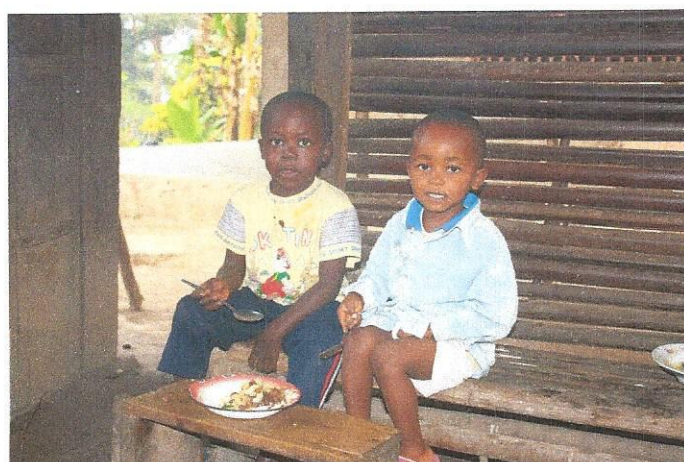
ÅRSBERETNING 2017



Direkte samarbeid



Sterke kvinner



Effekt for hele familien

Virksomheten

Chains of Friendship (COF) er en stiftelse som bidrar med fattigdomsbekjempelse i Kamerun. Direkte samarbeid med mottakerdistrikt i definert prosjektområde reduserer fordyrende mellomledd og risiko for svinn. 70% av tilgjengelige midler skal gå til microlån som kan utvikle inntektsgenererende virksomheter for lokalbefolkningen. Midler som skal gjenbrukes til en bærekraftig videreutvikling i lokalsamfunnet. De resterende midler vil underbygge forutsetninger for å lykkes med dette gjennom prosjektstyrte aktiviteter og kapasitetsbygging. Låneprogrammet vil være rettet primært mot kvinner som har vist størst suksess i denne type selvutvikling. Virksomheten i Norge ledes fra Bergen. Vårt samarbeidsdistrikt ligger på landsbygden i Mbengwi subdivision, North-West Region, Kamerun. Der prosjektområdet er definert til Meta folket på ca. 80.000 innbyggere i 32 landsbyer.

Utvikling

Gradvis utvidelse i distriktet økte med 4 helt nye lånegrupper i 2017. 30 av de etablerte gruppene restartet nye låneperioder, og de resterende har enten pause eller er midt i sine låneperioder. Totalt har 1327 låntakere og deres familier deltatt i COF programmet i de 10 år prosjektet har vart. 342 har gått ut av programmet, noen pga dødsfall eller flyttet til andre regioner, mens mange kommer tilbake i gruppen når de starter nye låneperioder. Noen har deltatt så lenge at de er i stand til å ta ordinære lån i banken. De er blitt uavhengig til bistandshjelp. Med 985 aktive låntakere, utgjør det bedring av levekår for deres ca.10.000 familiemedlemmer. Majoriteten fortsetter sin inntektsutvikling med COF microlån som investeringskapital.

81 lånegrupper er nå i virksomhet med vårt COF program. 303 (31%) låntakere er nye låntakere i sin første investeringsperiode, 224 (23%) med sin andre, 128 (13%) med sin tredje, 128 (13%) med sin fjerde, 47 (5%) med sin femte, 50 (5%) i sin sjette, 30 (4%) i sin syvende, 60 (19%) i sin åttende, 5 (1%) i sitt niende, og 10 deltakere (1%) i 3 grupper med raskere fremdrift er i tiende låneperiode. Noen tar opp et par nye medlemmer når en lånegruppe restarter en ny låneperiode. Det er også vanlig at de gradvis øker sine låne- og investeringsbeløp. Gjennomsnittlig lånebeløp i 2017 var ca NOK 1.534, mot 1.361 i 2016. 1.316 i 2015, 1.226 i 2014, 1.071 i 2013, 873 i 2012, 814 i 2011, 722 i 2010 og 539 i 2008. Tidligere har de fleste økt lånebeløpet når de starter ny låneperiode med en hundrelapp eller to, men etter som trykgheten øker er det mange som øker til 1.500 - 2.500 pr. individuelle lån. Trenden i 2017 har også vært at enkelte grupper med rask omsetningsevne har følt trykghet til å øke sine investeringer vesentlig mer enn gjennomsnittet. Nye lånegrupper er fortsatt forsiktig i starten, og utvider over tid i takt med sin mestringsevne. Lånetiden er ett år. Alle grupper må fullføre nedbetaling for alle sine deltakere, innen gruppen kan restarte ny låneperiode.

Periode	Familier			Investerer i				Fattigdomskriterier og utvikling							
	Kvinner	Menn	Svin	Høns	Farm	Høns	Vann	Sanitær	Mat	Skole	Hus	Helse	Lån		
Des. 2008	135	105	30	48 %	44 %	7 %	1 %	55 %	15 %	7 %	20 %	41 %	0 %	0 %	
Des. 2009	148	115	33	58 %	32 %	9 %	1 %	83 %	27 %	12 %	24 %	91 %	0 %	55 %	
Des. 2010	250	181	69	40 %	44 %	8 %	8 %	91 %	52 %	26 %	20 %	54 %	10 %	88 %	
Des. 2011	365	269	98	37 %	48 %	8 %	6 %	85 %	54 %	31 %	36 %	42 %	10 %	90 %	
Des. 2012	526	377	147	35 %	44 %	12 %	9 %	85 %	45 %	45 %	46 %	41 %	15 %	96 %	
Des. 2013	616	434	182	31 %	50 %	10 %	9 %	83 %	39 %	58 %	58 %	38 %	16 %	100 %	
Des. 2014	810	551	256	21 %	62 %	11 %	6 %	78 %	29 %	65 %	64 %	33 %	16 %	100 %	
Des. 2015	895	619	276	19 %	64 %	11 %	6 %	82 %	26 %	72 %	69 %	34 %	14 %	100 %	
Des. 2016	918	635	283	18 %	66 %	11 %	5 %	84 %	25 %	74 %	72 %	35 %	14 %	100 %	
Des. 2017	985	676	309	16 %	70 %	7 %	7 %	83 %	24 %	73 %	72 %	35 %	15 %	100 %	

Måling av bistandseffekt er basert på FN's Tusenårsmål, der låntakerne selv betegner hvilke grunnleggende levekår de er i stand til å dekke ved oppstarten av sine første lån (baseline), og hvilken effekt deres inntektsutvikling får på disse levekår etter hvert som de kan utvide sin inntekt over tid (måle utvikling). Den største bekymringen fattigdom og manglende kapital utgjør for lokalbefolkningen i dag er muligheten til å la barn og unge fullføre skolegang. En utgift som i størrelsesforhold er den største kontantutgiften de har. Og derfor i praksis blir høyest prioritert når COF's låntakere begynner å bygge sitt inntektsgrunnlag. At det prosentvis kan vise svingninger i totaloversikten ift foregående år, skyldes at nye lånegrupper kommer til som starter fra scratch på sin fattigdomsstatus, og dermed trekker ned gjennomsnittet. Mens det på individuell rapportering viser en gradvis bedring av fattigdomsutvikling for den enkelte familie etter hvert som de bygger sin inntektsutvikling.

Muligheter til å benytte tilgjengelige helsetilbud blir av de fleste fortsatt ikke prioritert av mangel på midler å betale med, noe som ofte får tragiske følger. At så mange hevder å ha tilgang til vann, betyr tilgjengelig i sin nærhet. Mens vannets kvalitet ofte er årsak til sykdommer.

Sanitære forhold er også en helseisiko, og er nok lavere enn prosenten skulle tilsi, utfra vestlig vurdering. Tilgang til nok mat, og ikke minst variert næringsrik mat er også bekreftet mangelfull for mange, men heldigvis i positiv utvikling.

Følgene er fortsatt utbredt underernæring og konsekvenser for svakere immunsystem og helserisiko. Manglende inntekt påvirker alle levekår og bremser deres mulighet for egenutvikling. Tilgang til investeringskapital via COF bedrer denne utvikling gradvis, i takt med deres innsats.

Kvinnerns rolle

FNs mål for å bedre kvinners og jenters rettigheter og muligheter, måles ikke i våre statistikker. Men påvirkes bevisst gjennom det program som er etablert. Med krav til at minst 70% av låntakerne skal være kvinner, bidrar det til at kvinner får mulighet til å etablere sin egen inntekt og dermed øke sin egen status og selvstendighet. I alle COF lånegrupper er det kvinner som har de ledende roller, noe som også er tilfelle i et felles COF kompetanseforum de driver i lokalsamfunnet. Kvinnene får gjennom sin opplæring i planlegging og økonomiforvaltning tilført kompetanse de hittil har manglet gjennom skolegang. Mens opplæring og erfaringsutveksling i produksjonsutvikling og forretningsforståelse gjør dem til nøkkelressurser og mentorer for stadig flere i lokalsamfunnet. En gruppe av de mest driftige og suksessrike kvinnene er valgt til å representere alle lånegrupperne, fordelt til å dekke hver sine soner av distriktet. Jo flere lånegrupper som startes, jo større andel av lokalbefolkningen vil disse representere. Deres roller og økende representasjon bidrar til at de kan få innflytelse på beslutninger og utvikling av sitt lokaldistrikt. Vi ser en tilnærming til en slik utvikling.



Sterke kvinner som gjennom hardt arbeid og litt COF investeringskapital bringer sin familie ut av fattigdom

Internasjonale rapporter og våre egne erfaringer viser at kvinners bidrag til familiens fattigdomsbekjempelse skaper økende anerkjennelse hos mennene og samfunnet som helhet. Tilsvarende rapporter og erfaring viser at kvinner bruker langt større andel av sine inntekter til familiens behov enn menn. Gjennom bedre familieøkonomi får også jenter bedre sjanse til å fullføre skolegang, og familien kan få mer variert kosthold som bedrer den generelle helsetilstand. En økende økonomi vil gi mulighet til å benytte tilgjengelige helsetilbud, noe som også kan redusere spebarns- og barseldødelighet.

Effekten etter 10 års COF program viser at låntakerne lykkes med sine investeringer og har sett at microlån er et virkningsfullt virkemiddel for å bygge en inntekt som kan vedvare og utvides ytterligere gjennom gradvis fornyede låneinvesteringer. De fleste som restarter nye låneperioder utvider lånebeløpet, og noen ganger nedbetales dette raskere fordi de har skaffet seg trygghet til hvordan de skal sikre inntektskildene og mestre låneforpliktelsene. En effekt

ikke bare for låntakerne, men også for deres ca. 10.000 familiemedlemmer. En positiv følgeeffekt som også motiverer stadig flere i lokalsamfunnet til å ville delta i COF's program, i et stadig mer utvidet distrikt.

Kapasitetsbygging og videreutvikling

Det er fortsatt den første låneperioden som er den tøffeste utfordringen, med tilvenning av kontinuerlig tilbakebetaling selv før deres investeringer har gitt avkastning. Det har derfor vært sterk fokus på kunnskapsutveksling i og mellom lånegruppene for å dele de erfaringer som gir de beste resultat. Nye lånegrupper som startes opp, får stadig bedre opplæring og veiledning i starten basert på de erfaringer de etablerte låntakerne og den lokale COF administrasjonen har høstet. Nye låntakere vil derfor ha en raskere læringskurve og bedre forutsetning for oppstarten av sin inntektsutvikling. Under sine første lån har alle måtte finne kreative muligheter til å skaffe penger for å betale låneavdrag med. Småjobber som nå bidrar til å skape flere inntektsplattformer pr. familie, som nye låntakere også kan lære av.

De COF ansatte gir kontinuerlig råd om å spre investeringene på flere inntektskilder, i den hensikt å spre risiko dersom ytre faktorer rammer én produksjonstype av deres landbrukssatsing. Selv om det er prosentvis nedgang i *investering* i svineoppdrett, satser fortsatt de fleste på kontinuitet i sine svineoppdrett. Siden det vanligvis er en sikker inntektskilde. Avl av *nye typer smådyr* for salg til matproduksjon har fått en økende interesse med vellykket resultat og vekst. Stadig flere får i gang et selvfinansierende oppdrett av de avlsdyr de først investerte i, og kan bruke inntekten av denne til å utvide produksjonen vha tilgang til mer fôr. Ellers er det vi har definert som «handel» en vesentlig investeringskilde (70%). Er ofte bearbeidet egenproduksjon av deres landbruksprodukter som selges på markedet, eller oppkjøp av varer som selges med fortjeneste. Det er spesielt innenfor denne sektor de etablerte låntakerne ønsker å investere (låne) mer ved hvert oppkjøp. Det vil gi dem bedre innkjøpspriser, og større gevinst.

Gruppe 9 i landsbyen Wumnebug har vært med siden starten i 2008. De har hele tiden suksessfulle fellesprosjekt i tillegg til familienes egne. Med sikker økonomistyring har de alltid lyktes med tilbakebetaling i tide, og er nå i gang med sitt 10. investeringslån på 10 år. En gruppe som lever opp til COFs motto «I'm proud».



Gruppe 9 i landsbyen Wumnebug er en foregangsgruppe for andre i prosjektområdet

Det etablerte COF kunnskapsforum har pleid å ha faste månedlige møter med representanter for alle lånegruppene og et felles årsmøte for alle låntakerne. Dette forum har hatt stadig mer effekt. Både i utvikling av administrative og økonomiske ferdigheter, og i enda større grad av produksjonsutvikling. Enten som verdifull erfaringsutveksling, eller innleid profesjonell fagkompetanse. Lånegrupper som gjennom nytenking skaper bedre resultater, benyttes som besøksfarmer andre kan lære av. Den langsiktige planen har vært at dette kunnskapsforum kunne bli en permanent «voksenopplæringsinstitusjon» for lokalsamfunnet, uavhengig av COF. Et nytt tilbud i et lokalsamfunn der de fleste voksne har begrenset formell utdanning, og mange voksne kvinner er analfabeter.



Månedlig kunnskapsforum – med erfaringsutveksling og samfunnspåvirkning

Ved å styrke representasjonsgruppen i formell og administrativ kompetanse, er de også gitt mer trygghet til å representere lokalsamfunnet i dialog med offentlige myndigheter og kan dermed påvirke utvikling av den lokale infrastruktur og samfunnsutvikling. Omfanget av COF deltakelse i lokalsamfunnet er nå blitt så betydningsfullt, at de lokale myndigheter må ta hensyn til dem som en samfunnsfaktor.

Den økende produksjon som følge av økende investeringsmuligheter, krever etter hvert tilgang til et utvidet markedsområde. Det er flere byer i en radius på et par timer som gir tilgang på mer forutsigbar og større omsetning av deres landbruksproduksjon. Et markedsprosjekt de har jobbet for å koordinere de siste år, der transportbehov var flaskehalsen. COF har etter utarbeidelse av businessplan, bidratt til finansiering av en felles lastebil, administrert av det lokale COF kontor. Der 60% av investeringsbeløpet var COF donasjon og 40% rentefritt COF lån. I tråd med våre rammer for enkeltprosjekt som underbygger *forutsetning* for inntektsutvikling i lokalsamfunnet. Ifølge businessplanen skal bilen være selvfinansiert i drift, og sikre investeringskapital ved senere finansieringsbehov.

Lastebil ble innkjøpt av COF Kamerun på slutten av 2012, og sjåfør med mekanikerkompetanse er ansatt av COF lokalt. Driftsinntektene på lastebilen har nå nedbetalt investeringslånet, og videre inntekter vil gå til sparing for senere investeringsbehov

Kapasitetsbygging ifht inntektsinvestering og mestring av deres låneprogram er kommet inn i en god selvutviklende drift som de nå mestrer lokalt. Organisasjonsmessig er den lokale COF virksomheten nå i stand til å drive virksomheten videre, uavhengig av *administrativ støtte* fra COF Norge.

Holdningsendringer

De siste årene har vi også inkludert en modul av «endringsledelse», der vi prøver å påvirke holdningsendring i forhold til vante tradisjoner. Selvsagt i dyp respekt for deres kultur og tradisjoner som viser deres rikholdige historie. Vi prøver å synliggjøre hvilke tradisjoner som hemmer dem, og hvilke nye metoder som kan få dem over i en virkningsfull videreutvikling. Eksempelvis *tidsforbruk* på inntektsgenererende arbeid (som de bruker lite tid på) - kontra sosialt tidsforbruk (som de bruker mye tid på). På passiviserende holdning til å vente på hjelp utenfra - kontra hva man kan gjøre selv med de muligheter som finnes. Vi tar også opp forhold til korrupsjon og kjønnsfordelt arbeid. Og ikke minst bevisstgjøring av hva man *braker* penger på - kontra innsatsen for å *skaffe* penger.



Møte med distriktets ordfører for å påvirke infrastruktur for en utviklende handelsnæring

Risikosikring

På individuelt nivå

Låntakere av microlån må være tilsluttet en registrert lånegruppe. Gruppens medlemmer får opplæring og rådgiving i flere møter før de får innvilget lån. Der både COF ansatte og bankens utlånsansvarlige verifiserer investeringsbehovets inntekspotensiale, og låntakerens *plan* for å betjene lånet (er påkrevd). Lån gis kun til å investere i inntektsgenererende virksomhet, og ikke til forbruksbehov. De lokalt COF ansatte og vår samarbeidsbank verifiserer og følger opp en slik utlånspraksis. Dette reduserer risiko for at låntakere tar lån de ikke har en realistisk plan for å kunne betjene. De månedlige rapporter viser mestring av tilbakebetaling på individ- og gruppenivå, som gir de COF ansatte mulighet til å igangsette støttetiltak for å få de som strever til å lykkes med både sin betalingsevne og inntektsutvikling.

Kvinner jobber primært med landbruksrelatert inntektsvirksomhet, og utvider også helst innenfor den næringssektoren de er kjent med. Mens mannlige deltakere kan investere i verktøy de kan starte en virksomhet med, motorsykkel de kan drive transportoppdrag med, eller handelsvirksomhet av ulike typer. Med vurdert risiko plan.

På gruppenivå

Det er *gruppen* som er formell låntaker i banken, med individuell fordeling innad i gruppen. Så gruppene står solidarisk ansvarlig for at hele gruppen skal klare sine låneforpliktelser. De fleste grupper har felles aktiviteter som bidrar til å hjelpe hverandre til å *sikre* hele gruppens låneforpliktelser. Ofte i form av en felles farm de jobber duggnad på, der inntekten er gruppens interne tilbakebetalingsgaranti. Gruppene har ukentlige møter der de betaler sine låneavdrag, og intern administrasjon som også er en læreprosess for å styre sin egen økonomiforvaltning. Det etablerte

opplæringsprogram sikrer at det tilføres relevant kunnskap sammen med lånekapitalen, for å gjøre låntakerne i stand til å forvalte investeringene.

Gruppe 8 i Wumnebug har vært med siden starten i 2008. De er en av de minste gruppene, men det har ikke hindret dem i å grave ut 2 fiskeoppdretts dammer for hånd. Fellesprosjekt for hele gruppen, og nyskapende ifht å gå nye veier i inntektsutvikling.



Fellesprosjekt er gruppens sikkerhet og ekstraintekt

Program for sikring av COF programmet

Oppfølging av lånegruppene skal skje ukentlig via de lokale COF ansatte, med rapportering hver måned til COF i Norge. Det er innført en rekke internkontroller lokalt for at det skal være selvkontrollerende når de senere skal videreføre dette på egenhånd. En internkontroll som er såpass kryssjekkert av alle involverte ledd, at det også bidrar til minimering av korrupsjonsrisiko (revisjonsgodkjent). Rapportering og kontroll gir i et kortsiktig perspektiv oversikt over hvordan overførte bistandsmidler forvaltes lokalt, og i et langsiktig perspektiv vil sikre at de samme utlånsmidler vil være tilgjengelig for lokalsamfunnet til samme formål i uoverskuelig fremtid!

Mens utvikling av kunnskapsprogrammet bidrar til den lokale næringsutvikling og uavhengighet til bistand på sikt.

Risiko på samfunnsnivå – en ny alvorlig utfordring

Den engelsktalende del av befolkningen har siden avkoloniseringen i 1960 være i opposisjon til den fransktalende del. Den engelsktalende del befinner seg i South-West og North-West regionene, der også vårt prosjektdistrikt befinner seg. Som undertrykt og diskriminert del har opposisjonen kjempet i årevis med demokratiske og ikkevolds metoder mot de franskdominerte makthaverne. I 2017 startet opposisjonen en demokratisk prosess for å bli frigjort som egen stat, noe som medførte massearrestasjoner og eskalerende brutale angrep mot den engelsktalende sivilbefolkningen. Det har gjennom 2017 vært innført portforbud hele døgnet 1-3 dager pr. uke, med tilhørende begrensninger i bevegelse. Dette har satt tydelige begrensninger på befolkningens mulighet til å dyrke mat og drive virksomhet. Økt militær aktivitet og fare for raid mot landsbyer, medfører at landsbyboerne søker skjul i skogen om natten eller når de hører skyting om dagen. Også i «våre» landsbyer. Mange har flyktet til andre regioner eller ut av landet (Nigeria). COF's virksomhet har fortsatt også i 2017, men større ansamlinger er forbudt. De store kompetansefora har derfor måtte begrenses til mindre samlinger, avholdt i hemmelighet «langt ute i bushen». Samfunnsutviklingen er bekymringsfull!

Organisering og administrasjon

COF i Kamerun

Det er 2 COF ansatte i prosjektdistriktet som lønnes via COF-midlene. Mens sjåfør på lastebilen lønnes av bilens inntekter, og rapporteres derfor ikke i det norske COF regnskapet. De jobber i tett samarbeid med lokal sparebank/Credit Union som ihht samarbeidsavtale administrerer COFs utlånskapital. De lokalt COF ansatte utvider gradvis sine administrative ferdigheter som også innebærer tilvenning til IT-utnyttelse.

COF ble i 2013 registrert formelt som organisasjon i Kamerun, under navnet «COF Association». Som et ledd i å forberede seg til å drive en uavhengig virksomhet på sikt. Lokalt styre består av utvalgte COF gruppeledere.



Francis og Magdalen fra COF Kamerun på oppfølgingsbesøk i landsbyen Monam

COF leder Francis og hans assistent Magdalen drar rundt i prosjektdistriktet for å følge opp etablerte COF-grupper, eller gi informasjon og opplæring for nye som er interessert. «Veiene» frem til mange landsbyområder er mer som elvefar i røffe fjellområder, og lite egnet for motorisert fremkomst. Både slitsomt og ikke helt ufarlig.

COF i Norge

Det er ingen ansatte i organisasjonen i Norge, alt arbeid gjøres som frivillig innsats med daglig leder som operativ ansvarlig. Det er derfor ikke noe felles arbeidsmiljø. Kjønnsfordelt består styret av 7 kvinner og 1 mann. Daglig leder er kvinne. Virksomheten driver ikke med noe som forurenser det ytre miljø.

Regnskap og revisjon

Kemax Økonomi Regnskap AS fører formelt regnskap ved årsslutt, mens COF utfører internkontroll månedlig. PricewaterhouseCoopers AS utfører offentlig revisjon.

Innsamlingskontrollens foretar i tillegg eksternt revisjon via Deloitte og BDO, som gir oss godkjent kvalitetsstempel.

COFs Styre – næringslivsledere som drifter og driver markedsføring/fundraising for COF-Norge på fritiden:

- Daglig leder: Sidsel Lundebø. Grunder av COF. Ledelse, organisasjonsutvikling, forretningsutvikling, prosjektledelse, kvalitetssikring

- Styreformann: Kjersti Haukeland Eiken. Mangeårig leder i ulike bransjer innen salg, marked og organisasjonsendring. Nå som leder for innovasjonssenteret i Bergen kommune, Innolab, der hun har utviklet og etabler fasiliteringsrom og metodikk tilknyttet digitalisering og innovasjon i kommunen.
- Styrets nestleder: Bente Øyhovden. Autorisert rådgiver i Sparebank1 SR-bank med ansvar for sparing og plassering.
- Gudrun Jebsen. Partner i Eminent People. Grunder, forretningsutvikling, ledelse, IT, økonomi i konsulent/rekrutteringsbransjen.
- Styremedlem: Trude Torset. Regionssjef i Sats/Elexia Bergen. Lang erfaring innen ledelse, salg, markedsføring og merkevarebygging.
- Styremedlem: Tove Mæland Bech Erfaring fra bransjer som bemanning, finans, olje & gass og offentlig innen strategi, salg, organisasjonsutvikling, ledelse og HR.
- Styremedlem: Trine Bakke Travel manager Odfjell Drilling. Styremedlem NBTA. lang erfaring innen salg, relasjonsbygging og prosjektarbeid
- Styremedlem: Simerjit Singh Dhammi. Prosjektleder i Sinco AS. Solid erfaring innen forretningsutvikling og markedsføring. Entusiasme for entreprenørskap, innovasjon og mennesker.

Resultat 2017

Årets aktivitetsresultat ble kr 234.255 mot 157.529 i 2016. Total formålskapital ved utgangen av året var kr.1.365.616 mot 1.131.360 i 2016.

Resultat av lokalsamfunnets fattigdomsutvikling, i tråd med stiftelsens formål, er omtalt på side 2 under «Utvikling». Der forbedring av fattigdomskriterier ihht FNs Tusenårsmål måles kontinuerlig på individ- og samfunnsnivå.



81 aktive grupper- 985 deltakere og deres ca. 10.000 familiemedlemmer deltar nå i COF programmet

Prioritering av kvinner i programmet fremmer deres egenutvikling og selvstendighet, mens kompetanseutvikling påvirker deres lokale samfunnsutvikling og veien mot uavhengighet av bistandshjelp.

De midler som har vært i gjenbrukssirkulasjon som *microlånkapital* i 2017 er de midler som ble overført fra starten i 2008 til desember 2016. Det er tilstrekkelig Microlånkapital på COF konto i Kamerun til å holde utlånsvirksomheten i sirkulasjon. Nye midler som ble overført i 2017, ble derfor dedikert til nytt enkeltprosjekt. Omtalt nedenfor.

Midler til microlån skal i sin helhet gjenbrukes til nye lån etter hvert som de tilbakebetales. Noen grupper tilbakebetaler i puljer når de får avkastning på investeringene eller tilpasset sesongforhold. Renteinntekter på lånene deles mellom banken for deres forvaltningsarbeid, og akkumulert økning av COF mikrolånkonto. Balanserer dermed inflasjonsutviklingen fra år til år, og beholder samme kapitalverdi i kjøpekraften som en varig utlånskapital til nytte for lokalsamfunnet i uoverskuelig fremtid.

Enkeltstående prosjekt for å *underbygge* inntektsutvikling i lokaldistriktet kan tildeles med inntil 15-20% av den totale bistandstildeling. Ved oppstarten i 2008 ble det investert i et lager av kraftfôr for å understøtte alle låntakere som investerte i husdyravl. Inntekter fra salg av fôr dekker reinvestering av ny lagerbeholdning i en kontinuerlig selvfinansierende drift. Den samme kapital er fortsatt i sirkulasjon uten svinn, og økes gradvis i verdi.

Enkeltprosjekt «Markedsprosjekt» ble tildelt midler (donasjon) i november 2011 og rentefritt COF lån i 2012, som skal underbygge tilgang til et større marked for hele lokalsamfunnet. Midlene er gitt som investering i en felles lastebil. Hele prosjektet omfatter produksjonskapasitet, transportlogistikk og salgsprogram. Prosjektet er en engangs-investering fra COF, som i sin helhet skal videre finansieres og driftes via lokale krefter i COF regi.

Det ble i desember 2016 besluttet å tildele midler til et nytt enkeltprosjekt, som vil forsterke felles inntektsutvikling i distriktet. Den urolige situasjonen i landet har forsinket oppstart av dette så midlene står på låst prosjektkonto inntil det lokale COF styret finner rette investeringsbehovet og kapasitet til oppstart.

Av midler som gjenstår på konto i Norge ved årsskiftet, er NOK 34.000 (1/3 av opprinnelig grunnkapital) besluttet av styret skal stå som låst reservekapital. Mens resterende alltid skal overføres suksessivt til prosjektformålet.

Styret mener at det er fortsatt grunnlag for COFdrift i Kamerun. Selv med begrenset tilførsel (eller stans) av nye sponsormidler, vil utviklingen i prosjektdistriktet ha en bærekraftig videreutvikling ved de midler som allerede er i sirkulasjon og prosesser og organisering som er etablert.

Lokal administrasjon i prosjektdistriktet er ledd i oppbygging av lokal kapasitet for selvstendig drift på sikt.

Alle midler som er overført til prosjektdistriktet er fortsatt i organisasjonens eie og gjenbrukes kontinuerlig til fornyelse av lån eller enkeltprosjekt. Mens overføring til lokal drift er løpende forbruk, der hoveddelen er lønn til de 2 ansatte. Eierforholdet vil bli overført lokalt ved senere norsk utfasing.

COF har ingen kostnader til lønn eller infrastruktur i Norge, alt arbeid utføres som frivillig innsats. Herunder også kostnader til regnskapstjenester, IKT og markedsføring. Hovedvekten av kostnadene i Norge har vært knyttet til offentlige gebyrer, bankomkostninger og regnskapstjenester, der sistnevnte refunderes som en del av sponsorbidrag fra våre samarbeidsparter.

Profilering og engasjement

Vår innsats i 2017 har fortsatt vært rettet mot å videreutvikle fremgangen i prosjektdistriktet. Innsamling av midler i Norge er fortsatt en utfordring i konkurranse med de store, siden vi verken har markedsbudsjett tilgjengelig eller kjendiser å trekke på. Det er flere ganger søkt offentlig støtte via Norad, som fortsatt ikke innvilges til tross for våre målbare resultat, sikkerhetsrutiner og prioritert satsing på fattigdomsutvikling og kvinners utvikling ihht FNs Tusenårsmål. COF har også vært i møte med Norad der vi fikk berømmelse for vår soliditet, men vi faller sannsynligvis utenfor deres politiske føringer.

Sponsorstøtte er i 2017 gitt fra faste medlemmer og gaver fra bedrifter og enkeltpersoner. Støtte gis også i form av subsidiering av våre administrative kostnader.



Chains of Friendship arrangerte også i 2017 veldedighetsfesten «BERGEN GIR» Arrangementet gir i tillegg til inntekt også en utvidelse av vår markedsprofilering.



Bergen Gir veldedighetsfest – ledet av entusiastiske styremedlemmer

BERGEN GIR er mulig via svært engasjert næringsliv i Bergen som stiller opp med et imponerende mangfold av gaver som kan auksjoneres eller loddes ut. Gratis leie av lokalteter og ypperlig service skaper gode omgivelser, og artister sørger for høy stemning. Ikke minst gjør et stadig økende publikum veldedighetsfesten til en suksess.

Vår permanente profilering vil være våre nettsider www.cof.no. Her presenteres våre metoder og resultat av utviklingen i prosjektdistriktet. Det er et bevisst valg å presentere utfyllende informasjon. Både for å vise åpenhet til hva som foregår, og for å la norske lesere og givere få mer kunnskap om hverdagslivet i de samfunn de kan bidra til å støtte. Sponsorer holdes oppdatert via Nyhetsbrev. COF holder foredrag i diverse fora og potensielle sponsormiljøer.

Økende bruk av sosiale medier har vist økende folkelig engasjement og utvidet kjennskap om vår virksomhet.

Chains of Friendship er registrert i Stiftelsesregisteret, Frivillighetsregisteret og Innsamlingsregisteret. Ble i 2011 godkjent av Innsamlingskontrollen. Et kvalitetsstempel som viser at COF imøtekommer strenge krav til regnskapsførsel, åpenhet til forvaltning av midler og er underlagt høyeste krav til ekstern kontroll.



Trygghet for ditt bidrag

Bergen, 25. juni 2018


Styrets leder
Kjersti Haukeland Eiken


Styrets nestleder
Bente Øyhovden


Styremedlem
Trude Torset


Styremedlem
Gudrun Jebesen


Styremedlem
Trine Bakke


Styremedlem
Tove Mæland Bech


Styremedlem
Simerjit Singh Dhammi


Styremedlem/Daglig leder
Sidsel Lundebo