

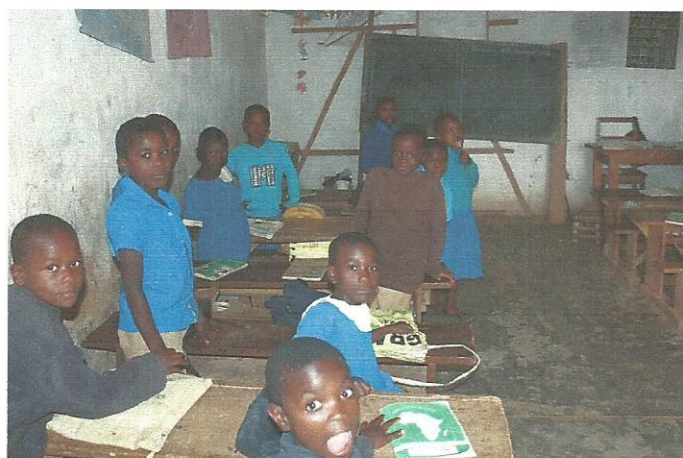
ÅRSBERETNING 2014



Direkte samarbeid



Sterke kvinner



Effekt for hele familien

Virkksomheten

Chains of Friendship (COF) er en stiftelse som bidrar med fattigdomsbekjempelse i Kamerun. Direkte samarbeid med mottakerdistrikt i definert prosjektområde reduserer fordyrende mellomledd og risiko for svinn. 70% av tilgjengelige midler skal gå til microlån som kan utvikle inntekstgenererende virksomheter for lokalbefolkningen. Midler som skal gjenbrukes til en bærekraftig videreutvikling i lokalsamfunnet. De resterende midler vil underbygge forutsetninger for å lykkes med dette gjennom prosjektstyrte aktiviteter og kapasitetsbygging. Låneprogrammet vil være rettet primært mot kvinner som har vist størst suksess i denne type selvutvikling. Virksomheten i Norge ledes fra Bergen. Vårt samarbeidsdistrikt ligger på landsbygden i Mbengwi subdivision, North-West Region, Kamerun. Der prosjektområdet er definert til Meta folket på ca. 80.000 innbyggere i 32 landsbyer.

Utvikling

Gradvis utvidelse i distriktet økte med 16 helt nye lånegrupper i 2014. 28 av de etablerte gruppene restartet nye låneperioder, og de resterende er midt i sine låneperioder. Med 815 aktive låntakere totalt sett, utgjør det bedring av levekår for deres ca. 8.000 familiemedlemmer. Noen låntakere har falt fra som dødsfall, og noen har avsluttet for å reise til andre regioner i landet. Noen få medlemmer velger å avvente når gruppene går videre til neste låneperiode, mens noen kommer tilbake i senere runde når de ser hvordan de andre klarer seg. Gjennom vår 7-årige driftsperiode har 23% avsluttet eller er på foreløpig pause etter endt låneperiode. ¼ av disse var blant de første gruppene i oppstartsåret i 2008, mens vi fortsatt holdt på å bygge opp vårt opplærings- og støtteprogram. Majoriteten fortsetter sin inntekstutvikling med COF microlån som investeringskapital.

66 lånegrupper er nå i virksomhet med vårt COF program. 311 (38%) låntakere i sin første investeringsperiode, 185 (23%) med sin andre, 132 (16%) med sin tredje, 69 (8%) med sin fjerde, 58 (7%) med sin femte, 43 (5%) i sin sjette, 10 (2%) i sin syvende, mens 1 gruppe på 6 (1%) med raskere fremdrift er i åttende låneperiode. Noen tar opp et par nye medlemmer når en lånegruppe restarter en ny låneperiode. Det er også vanlig at de gradvis øker sine låne- og investeringsbeløp. Gjennomsnittlig lånebeløp i 2014 var ca NOK 1.226 mot 1.071 i 2013, 873 i 2012, 814 i 2011, 722 i 2010 og 539 i 2008. Hittil har de fleste økt lånebeløpet når de starter ny låneperiode med en hundrelapp eller to, men etter som trykgheten øker er det mange som øker til 1.500 - 2.500 pr. individuelle lån. Nye lånegrupper er fortsatt forsiktig i starten, og utvider over tid i takt med sin mestringsvevne. Lånetiden er ett år. Alle fullfører sine lån innen en lånegruppe kan starte ny periode.

Periode	Famili			Investorer i				Fattigdoms kriterier og utvikling						
	lier	Kvinner	Menn	Svin	Handel	Farm	Høns	Vann	Sanitær	Mat	Skole	Hus	Helse	Lån
Des. 2008	135	105	30	48 %	44 %	7 %	1 %	55 %	15 %	7 %	20 %	41 %	0 %	0 %
Des. 2009	148	115	33	58 %	32 %	9 %	1 %	83 %	27 %	12 %	24 %	91 %	0 %	55 %
Des. 2010	250	181	69	40 %	44 %	8 %	8 %	91 %	52 %	26 %	20 %	54 %	10 %	88 %
Des. 2011	365	269	98	37 %	48 %	8 %	6 %	85 %	54 %	31 %	36 %	42 %	10 %	90 %
Des. 2012	526	377	147	35 %	44 %	12 %	9 %	85 %	45 %	45 %	46 %	41 %	15 %	96 %
Des. 2013	616	434	182	31 %	50 %	10 %	9 %	83 %	39 %	58 %	58 %	38 %	16 %	100 %
Des. 2014	810	551	256	21 %	62 %	11 %	6 %	78 %	29 %	65 %	64 %	33 %	16 %	100 %

Måling av bistandseffekt er basert på FN's Tusenårsmål, der låntakerne selv betegner hvilke grunnleggende levekår de er i stand til å dekke ved oppstarten av sine første lån (baseline), og hvilken effekt deres inntekstutvikling får på disse levekår etter hvert som de kan utvide sin inntekt over tid (måle utvikling). Den største bekymringen fattigdom og manglende kapital utgjør for lokalbefolkningen i dag er muligheten til å la barn og unge fullføre skolegang. En utgift som i størrelsesforhold er den største kontantutgiften de har. Og derfor i praksis blir høyest prioritert når COF's låntakere begynner å bygge sitt inntektsgrunnlag. At det prosentvis kan vise svingninger i totaloversikten ifht foregående år, skyldes at nye lånegrupper kommer til som starter fra scratch på sin fattigdomsstatus, og dermed trekker ned gjennomsnittet. Mens det på individuell rapportering viser en gradvis bedring av fattigdomsutvikling for den enkelte familie etter hvert som de bygger sin inntekstutvikling.

Muligheter til å *benytte* tilgjengelige helsetilbud blir av de fleste fortsatt ikke prioritert av mangel på midler å betale med, noe som ofte får tragiske følger. At så mange hevder å ha tilgang til vann, betyr tilgjengelig i sin nærhet. Mens vannets kvalitet ofte er årsak til sykdommer.

Sanitære forhold er også en helseisiko, og er nok høyere enn prosenten skulle tilsi, utfra vestlig vurdering. Tilgang til *nok* mat, og ikke minst variert næringsrik mat er også bekreftet mangelfull for de fleste, men heldigvis i positiv

utvikling. Følgene er fortsatt utbredt underernæring og konsekvenser for svakere immunsystem og helserisiko. Manglende inntekt påvirker alle levekår og bremser deres mulighet for egenutvikling. Tilgang til investeringskapital via COF bedrer denne utvikling gradvis, i takt med deres innsats.

Kvinnerns rolle

FNs mål for å bedre kvinners og jenters rettigheter og muligheter, måles ikke i våre statistikker. Men påvirkes bevisst gjennom det program som er etablert. Med krav til at minst 70% av låntakerne skal være kvinner, bidrar det til at kvinner får mulighet til å etablere sin egen inntekt og dermed øke sin egen status og selvstendighet. I alle COF lånegrupper er det kvinner som har de ledende roller, noe som også er tilfelle i et felles COF kompetanseforum de nå driver i lokalsamfunnet. Kvinnene får gjennom sin opplæring i planlegging og økonomiforvaltning tilført kompetanse de hittil har manglet gjennom skolegang. Mens opplæring og erfaringsutveksling i produksjonsutvikling og forretningsforståelse gjør dem til nøkkelressurser og mentorer for stadig flere i lokalsamfunnet. En gruppe på 12 av de mest driftige og suksessrike kvinnene er valgt til å representere alle lånegruppene, fordelt til å dekke hver sine soner av distriktet. Jo flere lånegrupper som startes, jo større andel av lokalbefolkningen vil disse representere. Deres roller og økende representasjon bidrar til at de kan få innflytelse på beslutninger og utvikling av sitt lokaldistrikt. Vi ser en tilnærming til en slik utvikling allerede.



Sterke kvinner som lykkes. Medlemmer av gruppe 1 i landsbyen Njinibi

Internasjonale rapporter og våre egne erfaringer viser at kvinners bidrag til familienes fattigdomsbekjempelse skaper økende anerkjennelse hos mennene og samfunnet som helhet. Tilsvarende rapporter og erfaring viser at kvinner bruker langt større andel av sine inntekter til familiens behov enn menn. Gjennom bedre familieøkonomi får også jenter bedre sjanse til å fullføre skolegang, og familien kan få mer variert kosthold som bedrer den generelle helsetilstand. En økende økonomi vil gi mulighet til å benytte tilgjengelige helsetilbud, noe som også kan bedre spebarns- og barseldødelighet.

Effekten etter 7 års program viser at låntakerne lykkes med sine investeringer og har sett at microlån er et virkningsfullt virkemiddel for å bygge en inntekt som kan vedvare og utvides ytterligere gjennom gradvis fornyede låneinvesteringer. De fleste som restarter nye låneperioder utvider lånebeløpet, og noen ganger nedbetales dette raskere fordi de har skaffet seg trygghet til hvordan de skal sikre inntektskildene og mestre låneforpliktelsene. En effekt ikke bare for låntakerne, men også for deres ca. 8.000 familiemedlemmer. En positiv følgeeffekt som også

motiverer stadig flere i lokalsamfunnet til å ville delta i COF's program, i et stadig mer utvidet distrikt. En vekst betinget av hvor mye sponsormidler vi klarer å skaffe, og dermed utvide utlånsmulighetene til stadig større andel av lokalsamfunnet.

Kapasitetsbygging og videreutvikling

Det er fortsatt den første låneperioden som er den tøffeste utfordringen, med tilvenning av kontinuerlig tilbakebetaling selv før deres investeringer har gitt avkastning. Det har derfor vært sterk fokus på kunnskapsutveksling i og mellom lånegruppene for å dele de erfaringer som gir de beste resultat. Nye lånegrupper som startes opp nå, får stadig bedre opplæring og veiledning i starten basert på de erfaringer de etablerte låntakerne og den lokale COF administrasjonen har høstet. Nye låntakere vil derfor ha en raskere læringskurve og bedre forutsetning for oppstarten av sin inntektsutvikling. Under sine første lån har alle måtte finne kreative muligheter til å skaffe penger for å betale låneavdrag med. Småjobber som nå bidrar til å skape flere inntektsplattformer pr. familie, som nye låntakere også kan lære av.

De COF ansatte gir kontinuerlig råd om å spre investeringene på flere inntektskilder, i den hensikt å spre risiko dersom ytre faktorer rammer en produksjonstype av deres landbrukssatsing. Selv om det er prosentvis nedgang i *investering* i svineoppdrett, satser fortsatt de fleste på kontinuitet i sine svineoppdrett. Siden det vanligvis er en sikker inntektskilde. Avl av *nye typer smådyr* for salg til matproduksjon har fått en økende interesse med vellykket resultat og vekst. Stadig flere får i gang et selvfinansierende oppdrett av de avlsdyr de først investerte i, og kan bruke inntekten av denne til å utvide produksjonen vha tilgang til mer fôr. Ellers er det vi har definert som «handel» en økende investeringskilde (62%). Er ofte bearbeidet egenproduksjon av deres landbruksprodukter som selges på markedet, eller oppkjøp av varer som selges med fortjeneste. Det er spesielt innenfor denne sektor de etablerte låntakerne ønsker å investere (låne) mer ved hvert oppkjøp. Det vil gi dem bedre innkjøpspriser, og større gevinst. Med utvidet kunnskap og vellykkede forsøksgrupper, er det også stadig flere som satser på hønseoppdrett.

Mange unge menn med ferdig skolegang søker å skape sin egen virksomhet i lokaldistriktet, i stedet for å prøve lykken i storbyslummen. En arbeidsom ung mann har startet skraphandel med meget godt resultat vha COF programmet. Ikke bare får han inn materiell han kan selge videre til gjenvinning, han får også befolkningen til å samle inn skrot som ellers har vært strødd rundt omkring og får en miljømessig forbedringseffekt i lokaldistriktet.



Titus fra COF lånegruppe 22 har investert i vellykket skraphandel.

Det etablerte COF kunnskapsforum har faste månedlige møter med representanter for alle lånegruppene og et felles årsmøte for alle låntakerne. Dette forum får nå stadig mer effekt. Både i utvikling av administrative og økonomiske ferdigheter, og i enda større grad av produksjonsutvikling. Enten som verdifull erfaringsutveksling, eller innleid profesjonell fagkompetanse. Lånegrupper som gjennom nytenking skaper bedre resultater, benyttes som besøksfarmer andre kan lære av.

Vi har også startet mer bevisst ledelsesutvikling, for våre COF ansatte men også for utvalgte representanter for alle COF gruppene. Ved fremtidig utvidelse av kapasitetsbehov i den lokale COF administrasjonen, vil det være fra denne representasjonsgruppen nye ansettelse vil rekrutteres fra. Vi har tilrettelagt for at også IT-kunnskap vil bli en del av denne lederutvikling. På sikt vil vi planlegge for at dette kunnskapsforum kan bli en permanent «voksenopplæringsinstitusjon» for lokalsamfunnet, uavhengig av COF. Et nytt tilbud i et lokalsamfunn der de fleste voksne har begrenset formell utdanning, og mange voksne kvinner er analfabeter.



Månedlig kunnskapsforum – med erfaringsutveksling og samfunnspåvirkning

Ved å styrke representasjonsgruppen i formell og administrativ kompetanse, gis de også mer trygghet til å representere lokalsamfunnet i dialog med offentlige myndigheter og kan dermed påvirke utvikling av den lokale infrastruktur og samfunnsutvikling. Kompetanseforumet inviterer lokale myndighetspersoner til sine fellesmøter for å styrke et slikt samarbeid. Omfanget av COF deltakelse i lokalsamfunnet er nå blitt så betydningsfullt, at de lokale myndigheter må ta hensyn til dem som en samfunnsfaktor. En suksessfaktor de kan ta lærdom av!

Den økende produksjon som følge av økende investeringsmuligheter, krever etter hvert tilgang til et utvidet markedsområde. Det er flere byer i en radius på et par timer som gir tilgang på mer forutsigbar og større omsetning av deres landbruksproduksjon. Et markedsprosjekt de har jobbet for å koordinere de siste par år, der transportbehov var flaskehalsen. COF har etter utarbeidelse av businessplan, bidratt til finansiering av en felles lastebil, administrert av det lokale COF kontor. Der 60% av investeringsbeløpet er COF donasjon og 40% rentefritt COF lån. I tråd med våre rammer for enkeltprosjekt som underbygger *forutsetning* for inntektsutvikling i lokalsamfunnet. Ifølge

businessplanen skal bilen være selvfinansiert i drift, og sikre investeringskapital ved senere finansieringsbehov. Lastebil ble innkjøpt på slutten av 2012, og sjåfør med mekanikerkompetanse er ansatt av COF lokalt.

Kapasitetsbygging ifht inntektsinvestering og mestring av deres låneprogram er kommet inn i en god selvutviklende drift som de med suksess administrerer lokalt.

Videre utviklingstrinn vil fortsatt være å prioritere opplæring i ledelseskompetanse og planleggingsprosesser, for å styrke deres vei til uavhengighet. Et opplæringsprogram både for våre lokale COF ansatte og et utvalg av ressurspersoner som representerer alle COF gruppene.



Et mangfold av tradisjoner er hemmende og ofte tabubelagt – bevisstgjøring må til.

Holdningsendringer

De siste årene har vi også inkludert en modul av «endingsledelse», der vi prøver å påvirke holdningsendring i forhold til vante tradisjoner. Selvsagt i dyp respekt for deres kultur og tradisjoner som viser deres rikholdige historie. Vi prøver å synliggjøre hvilke tradisjoner som hemmer dem, og hvilke nye metoder som kan få dem over i en virkningsfull videreutvikling. Eksempelvis *tidsforbruk* på inntektsgenererende arbeid (som de bruker lite tid på) - kontra sosialt tidsforbruk (som de bruker mye tid på). På passiviserende holdning til å vente på hjelp utenfra - kontra hva man kan gjøre selv med de muligheter som finnes. Vi tar også opp forhold til korrupsjon og kjønnsfordelt arbeid. Og ikke minst bevisstgjøring av hva man *braker* penger på - kontra innsatsen for å *skaffe* penger.

Som eksempel er det tradisjon for å servere mat (påtvunget spleiselag) i alle sosiale sammenkomster (og de er det mange av), mens kun halvparten hevder de har nok mat til familien. Bevisstgjøring av hva sosiale aktiviteter koster familien pr. uke/år, og hva det i stedet kunne vært nytt til var en kraftig vekker når det ble demonstrert med praktiske eksempler. Er nærmest tabu å omtale, men svært godt mottatt av de kvinnelige deltakerne. Rapporter etter vårt siste besøk, har vist motivasjon hos kvinnene til å ta denne kampen opp på hjemmebane. Holdningsendringer vil det ta tid å påvirke, men det er når disse kommer i bevegelse de virkelig vil se de store forskjeller.

Risikosikring

På individuelt nivå

Låntakere av microlån må være tilsluttet en registrert lånegruppe. Gruppens medlemmer får opplæring og rådgiving i flere møter før de får innvilget lån. Der både COF ansatte og bankens utlånsansvarlige verifiserer investeringsbehovets inntekspotensiale, og låntakerens *plan* for å betjene lånet (er påkrevd). Lån gis kun til å investere i inntektsgenererende virksomhet, og ikke til forbruksbehov. De lokalt COF ansatte og vår samarbeidsbank verifiserer og følger opp en slik utlånspraksis. Dette reduserer risiko for at låntakere tar lån de ikke har en realistisk plan for å kunne betjene. De månedlige rapporter viser mestring av tilbakebetaling på individ- og gruppenivå, som gir de COF ansatte mulighet til å igangsette støttetiltak for å få de som strever til å lykkes med både sin betalingsevne og inntektsutvikling.

Kvinner jobber primært med landbruksrelatert inntektsvirksomhet, og utvider også helst innenfor den næringssektoren de er kjent med. Mens mannlige deltakere kan investere i verktøy de kan starte en virksomhet med, motorsykkel de kan drive transportoppdrag med, eller handelsvirksomhet av ulike typer. Med vurdert risikoplan.

På gruppenivå

Det er *gruppen* som er formell låntaker i banken, med individuell fordeling innad i gruppen. Så gruppene står solidarisk ansvarlig for at hele gruppen skal klare sine låneforpliktelser. Tilnærmet alle grupper har nå felles aktiviteter som bidrar til å hjelpe hverandre til å *sikre* hele gruppens låneforpliktelser. Ofte i form av en felles farm de jobber dognad på, der inntekten er gruppens interne tilbakebetalingsgaranti. Gruppene har ukentlige møter der de betaler sine lånevdrag, og intern administrasjon som også er en læreprosess for å styre sin egen økonomiforvaltning. Det etablerte opplæringsprogram sikrer at det tilføres relevant kunnskap sammen med lånekapitalen, for å gjøre låntakerne i stand til å forvalte investeringene i en kontinuerlig vekstutvikling.

Lånegruppe 8 fra landsbyen Wumnebug har nå sikret såpass av sine individuelle basisbehov, at de har investert i et felles fiskeoppdrettsprosjekt. Som både er eksempel for andre samarbeidsgrupper som vil prøve det samme, og gir økende proteinkilder i et ellers næringsfattig kosthold.



Fellesprosjekt er gruppens sikkerhet og ekstraintekt

Sikring av COF programmet

Oppfølging av lånegruppene skjer ukentlig via de lokale COF ansatte, med rapportering hver måned til COF i Norge. Det er innført en rekke internkontroller lokalt for at det skal være selvkontrollerende når de på lengre sikt skal videreføre dette på egenhånd. En internkontroll som er såpass kryssjekket av alle involverte ledd, at det også bidrar til minimering av korrupsjonsrisiko (revisjonsgodkjent). Rapportering og kontroll gir i et kortsiktig perspektiv oversikt over hvordan overførte bistandsmidler forvaltes lokalt, og i et langsiktig perspektiv vil sikre at de samme utlånsmidler vil være tilgjengelig for lokalsamfunnet til samme formål i uoverskuelig fremtid.

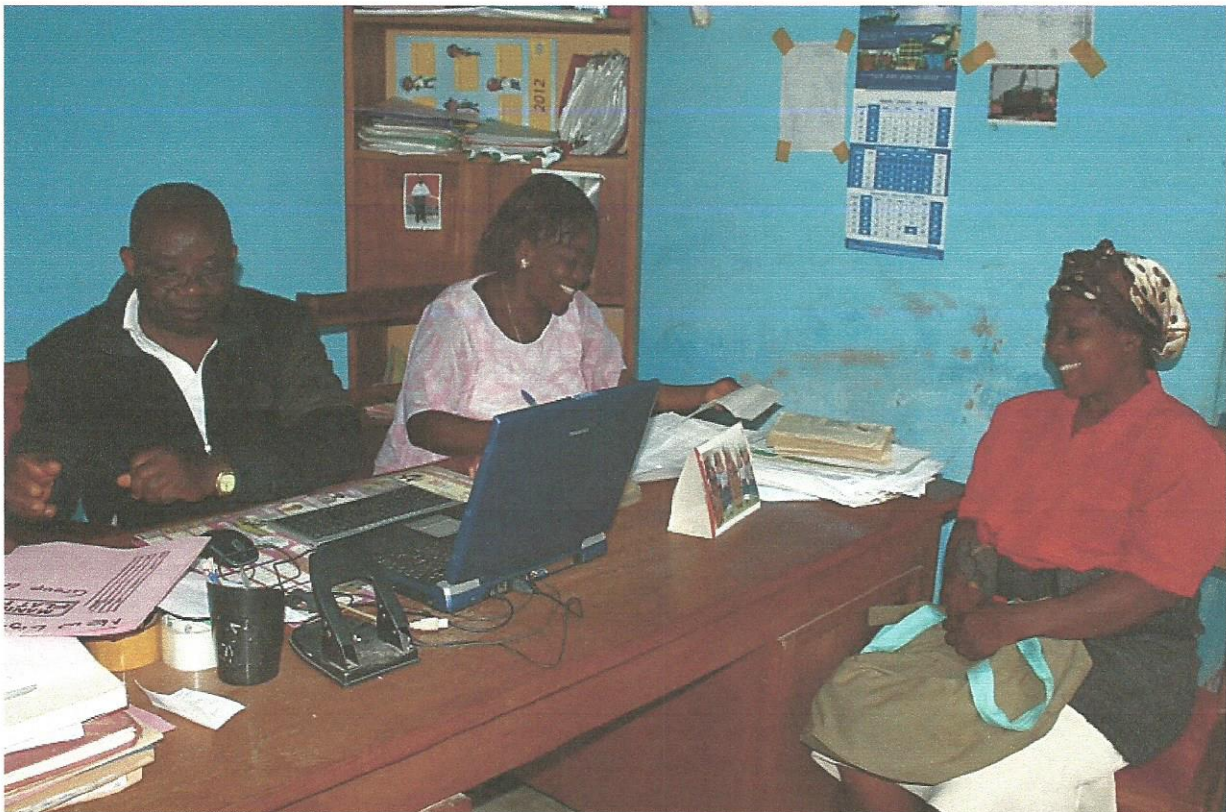
Mens utvikling av kunnskapsprogrammet vil sikre den lokale næringsutvikling og uavhengighet til bistand på sikt.

Organisering og administrasjon

COF i Kamerun

Det er 3 COF ansatte i prosjektdistriktet som lønnes via COF-midlene. Mens sjåfør på lastebilen lønnes av bilens inntekter, og rapporteres derfor ikke i det norske COF regnskapet. De jobber i tett samarbeid med lokal sparebank/Credit Union som ihht samarbeidsavtale administrerer COFs utlånskapital. De lokalt COF ansatte utvider gradvis sine administrative ferdigheter som også innebærer tilvenning til IT-utnyttelse.

COF ble i 2013 registrert formelt som organisasjon i Kamerun, under navnet «COF Association». Som et ledd i å forberede seg til å drive en uavhengig virksomhet på sikt. Lokalt styre består av utvalgte COF gruppeledere.



Det lokale COF kontor – som betjener en representant for lånegruppe 28.

COF i Norge

Det er ingen ansatte i organisasjonen i Norge, alt arbeid gjøres som frivillig innsats med daglig leder som operativ ansvarlig. Det er derfor ikke noe felles arbeidsmiljø. Kjønnsfordelt består styret av 1 mann og 6 kvinner. Daglig leder er kvinne. Virksomheten driver ikke med noe som forurenser det ytre miljø.

Regnskap og revisjon

Kemax Økonomi Regnskap AS fører formelt regnskap ved årsslutt, mens COF utfører internkontroll månedlig. PricewaterhouseCoopers AS utfører offentlig revisjon. Innsamlingskontrollens foretar i tillegg ekstern revisjon via Deloitte og BDO, innen godkjent kvalitetsstempel.

COFs Styre – næringslivsledere som drifter og driver markedsføring/fundraising for COF på fritiden:

- Daglig leder: Sidsel Lundebø. Grunder av COF. Ledelse, organisasjonsutvikling, forretningsutvikling, prosjektledelse, kvalitetssikring
- Styreformann: Vegard Sletten. Adm.dir. AEO Vest, Økonomi, markedsføring, ledelse, styreverv.
- Styrets nestleder: Kjersti Haukeland Eiken. Salgs-/markedsjef/driftssjef Grønnevik AS. Business development, lederutvikling, strategi, nettverksorganisering
- Styremedlem: Bente Øyhovden. Banksjef for privatmarked i Sparebank1 SR-bank. Ledelse, rådgiving bedrift/privat. Bred bankfaglig erfaring
- Styremedlem: Hanne-Lise Hammersland. Ledelse, kommunikasjon, markedsføring bla. leder av Salgs- og Reklameforeningen i Bergen
- Styremedlem: Reidun Dalland. Markedsjef i Aanderaa Data Instrument. Internasjonal erfaring. Ledelse, kommunikasjon ,merkevarebygging
- Styremedlem: Gudrun Jepsen. Partner i Eminent People. Grunder, forretningsutvikling, ledelse, IT, økonomi i konsulent/rekrutteringsbransjen.
- Styremedlem: Mona Lavik Sletten. Leder/partner i Bemanningsbyraaet. Solid bransjeerfaring, ledelse, rekruttering, personalutleie, salg.

Resultat 2014

Resultat av lokalsamfunnets fattigdomsutvikling, i tråd med stiftelsens formål, er omtalt på side 2 under «Utvikling». Der forbedring av fattigdomskriterier ihht FNs Tusenårsmål måles kontinuerlig på individ- og samfunnsnivå. Prioritering av kvinner i programmet fremmer deres egenutvikling og selvstendighet, mens kompetanseutvikling påvirker deres lokale samfunnsutvikling og veien mot uavhengighet av bistandshjelp.

En bieffekt til helsesektoren har det også blitt, ved at en lokal lege via COF finansiering kan gi medisiner og behandling på kreditt eller gratis for de som er mest ubemidlet. Spesielt innenfor eldreomsorgen.



Legen Titus Foteh driver lokalt legekontor og eldreomsorg vha COF programmet

De midler som har vært i gjenbrukssirkulasjon som *microlånkapital* i 2014 er de midler som ble overført fra starten i 2008 til desember 2014. Nye midler ble overført i juni og desember 2014, og gir mulighet for utvidelse av flere lånegrupper fremover. Samtidig som stadig flere av de etablerte grupper utvider sine lånebeløp når de restarter nye låneperioder. Gjennomsnittlig lånebeløp på individnivå har økt fra NOK 539 til 1.226 på 7 år.

Midler til microlån skal i sin helhet gjenbrukes til nye lån etter hvert som de tilbakebetales. Pr. 31.12.14 var det ingen rapporterte avvik i tilbakebetalinger fra lånegruppene. Det er ingen svinn eller tap i microlånprogrammet. Renteinntekter på lånene deles mellom banken for deres forvaltningsarbeid, og akkumulering av COF mikrolånkonto. Balanserer dermed inflasjonsutviklingen fra år til år, og beholder samme kapitalverdi i kjøpekraften som en varig utlånskapital til nytte for lokalsamfunnet i uoverskuelig fremtid.

Enkeltstående prosjekt for å *underbygge* inntektsutvikling i lokaldistriktet kan tildeles med inntil 15-20% av den total bistandstildeling. Ved oppstarten i 2008 ble det investert i et lager av kraftfôr for å understøtte alle låntakere som investerte i husdyravl. Inntekter fra salg av fôr dekker reinvestering av ny lagerbeholdning i en kontinuerlig selvfinansierende drift. Den samme kapital er fortsatt i sirkulasjon uten svinn.

Enkeltprosjekt «Markedsprosjekt» ble tildelt midler (donasjon) i november 2011 og rentefritt COF lån i 2012, som skal underbygge tilgang til et større marked for hele lokalsamfunnet. Midlene er gitt som investering i en felles lastebil. Hele prosjektet omfatter produksjonskapasitet, transportlogistikk og salgsprogram. Prosjektet er en engangsinvestering fra COF, som i sin helhet skal videre finansieres og driftes via lokale krefter i COF regi.

Av midler som gjenstår på konto i Norge ved årsskiftet, er NOK 34.000 (1/3 av opprinnelig grunnkapital) besluttet av styret skal stå som låst reservekapital. Mens resterende overføres suksessivt til prosjektformål

Styret mener at det er grunnlag for fortsatt drift. Selv med begrenset tilførsel av nye sponsormidler, vil utviklingen i prosjektdistriktet ha en bærekraftig videreutvikling ved de midler som allerede er i sirkulasjon og prosesser som er etablert.

Lokal administrasjon i prosjektdistriktet er ledd i oppbygging av lokal kapasitet og mulighet til å videreføre sin utvikling på egenhånd på sikt.

Alle midler som er overført til prosjektdistriktet er fortsatt i organisasjonens eie og gjenbrukes kontinuerlig til fornyelse av lån eller enkeltprosjekt. Mens overføring til lokal drift er løpende forbruk, der hoveddelen er lønn til de 3 ansatte. Eierforholdet vil bli overført lokalt ved senere norsk utfasing.

COF har ingen kostnader til lønn eller infrastruktur i Norge, alt arbeid utføres som frivillig innsats. Herunder også kostnader til regnskapstjenester, IKT, banktjenester og markedsføring. Hovedvekten av kostnadene i Norge har vært knyttet til offentlige gebyrer, bankomkostninger og regnskapstjenester, der de 2 sistnevnte refunderes som en del av sponsorbidrag fra våre samarbeidsparter. Reise til prosjektdistriktet for 1 reisende en gang i året blir dekket av COF.

Profiling og engasjement

Vår innsats i 2014 har fortsatt vært rettet mot å videreutvikle fremgangen i prosjektdistriktet. Innsamling av midler i Norge er fortsatt en utfordring i konkurranse med de store, siden vi verken har markedsbudsjett tilgjengelig eller kjendiser å trekke på. Det er flere ganger søkt offentlig støtte via Norad, som fortsatt ikke innvilges til tross for våre målbare resultat, sikkerhetsrutiner og prioritert satsing på fattigdomsutvikling og kvinners utvikling ihht FNs Tusenårsmål. COF har også vært i møte med Norad der vi fikk berømmelse for vår soliditet, men vi faller sannsynligvis utenfor deres politiske føringer.

Sponsorstøtte er i 2014 gitt fra faste medlemmer og gaver fra foreninger, bedrift og enkeltpersoner. Støtte gis også i form av subsidiering av våre administrative kostnader.



Chains of Friendship arrangerte i 2014 en veldedighetsfest «Bergen Gir» som det er intensjon om å gjenta årlig. Arrangementet ga i tillegg til inntekt også en utvidelse av markedsprofileringen.

Vår permanente profilering vil være våre nettsider www.cof.no. Her presenteres våre metoder og resultat av utviklingen i prosjektdistriktet. Det er et bevisst valg å presentere utfyllende informasjon. Både for å vise åpenhet til hva som foregår, og for å la norske lesere og givere få mer kunnskap om hverdagslivet i de samfunn de kan bidra til å støtte. Sponsorer holdes oppdatert via Nyhetsbrev. COF holder foredrag i diverse fora og potensielle sponsormiljøer.

Økende bruk av sosiale medier har vist økende folkelig engasjement og utvidet kjennskap om vår virksomhet.

Chains of Friendship er registrert i Stiftelsesregisteret, Frivillighetsregisteret og Innsamlingsregisteret. Ble i 2011 godkjent av Innsamlingskontrollen. Et kvalitetsstempel som viser at COF imøtekommer strenge krav til regnskapsførsel, åpenhet til forvaltning av midler og er underlagt høyeste krav til ekstern kontroll.



Trygghet for ditt bidrag

Bergen, 18.juni 2015

Styreleder
Vegard Sletten

Styrets nestleder
Kjersti Haukeland Eiken

styremedlem
Reidun Dalland

Styremedlem
Hanne-Lise Hammersland

styremedlem
Bente Øyhovden

styremedlem
Gudrun Jebsen

Styremedlem
Mona Lavik Sletten

styremedlem/daglig leder
Sidsel Lundebø

Chains of Friendship

AKTIVITETSREGNSKAP

	Note	2014	2013
Medlemsinntekter		-	-
Innsamlede midler, gaver mv.	1	174 682	87 560
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som skaper inntekter		-	-
Annen finans- og renteinntekt	1	67 865	79 622
Sum anskaffede midler		242 547	167 182
Kostnader til innsamling av midler	5	451	12 397
Sum kostnader til innsamling av midler		451	12 397
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet	6	56 988	31 916
Sum kostnader til organisasjonens formål		56 988	31 916
Administrasjonskostnader	8	17 450	14 040
Sum administrasjonskostnader		17 450	14 040
Sum forbrukte midler		74 888	58 353
Årets aktivitetsresultat		167 658	108 829
Tillegg/reduksjon formålskapital			
Endring grunnkapital		-	-
SUM TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL		167 658	108 829
		2014	2013
Innsamlingsprosent		100 %	86 %
Formålsprosent = Kostnader til formålet / Sum forbrukte midler		76 %	55 %
Administrasjonsprosent = Administrasjonskostnader / Sum forbrukte midler		23 %	24 %

Chains of Friendship
BALANSE

EIENDELER	Note	2014	2013
Mikrofinansmidler	4	731 708	566 848
SUM ANLEGGSMIDLER		731 708	566 848
Andre fordringer		631	9 250
Bankinnskudd	7	66 475	55 057
SUM OMLØPSMIDLER		67 106	64 307
SUM EIENDELER		798 813	631 155

Chains of Friendship

BALANSE

FORMÅLSKAPITAL OG GJELD	Note	2014	2013
Grunnkapital		100 000	100 000
Formålskapital med lovpålagte restriksjoner		-	-
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		-	-
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		34 000	34 000
Annen formålskapital		664 813	497 155
SUM FORMÅLSKAPITAL	3	798 813	631 155
SUM GJELD		-	-
SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD		798 813	631 155
Formålskapital i prosent av totalbalansen		100 %	100 %

Bergen, 18.juni 2015



Vegard Sletten
Styrets leder



Kjersti Haukeland Eiken
Styrets nestleder



Reidun Dalland
Styremedlem



Hanne-Lise Hammersland
Styremedlem



Bente Øyhovden
Styremedlem



Gudrun Jepsen
Styremedlem



Mona Lavik Sletten
Styremedlem



Sidsel Lundebø
Styremedlem/Daglig leder

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med Regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Regnskapet er også utarbeidet etter NRS (F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Årsregnskapet er satt opp som aktivitetsregnskap.

Chains of Friendship har sin hovedaktivitet innenfor inntektsutvikling med mikrofinans som virkemiddel. I tillegg har de enkeltprosjekter som etableres for å støtte opp om låntakernes felles næringsutvikling. I 2014 har de to slike prosjekter. Prosjekt 1 består i et forlager til COFs lånetakere. Prosjekt 2 består i innkjøp av en felles lastebil. Nærmere beskrevet i Note 6.

Anskaffede midler

Medlemsinntekter, innsamlede midler og inntekter fra aktiviteter inntektsføres etter bruttometoden ved opptjening.

Kostnader til anskaffelse av midler

Kostnader medgått til å skaffe midler kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Kostnader til organisasjonens formål

Kostnaden til organisasjonens formål omfatter utdelinger og bevilgninger som gjøres for å oppfylle formålet, og kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet. Kostnader til formålet i CoF er normalt direkte henførbare til aktiviteten. Fordeling av disse midlene er vist i egen note.

Adminstrasjonskostnader

Kostnader til administrasjon er hva det koster å drive stiftelsen. Her inngår regnskaps- og revisjonshonorar, offentlige gebyrer etc. i Norge. Ført som direkte kostnader pr. aktivitet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Mikrofinansmidler

Midler tilgjengelig for mikrofinans vises brutto i regnskapet, dette inkluderer midler som står på bank i prosjektområdet, samt midler som er utlånt til lånegruppene. Stiftelsen har disposisjonsrett til disse midlene som i første omgang overføres til bank i prosjektområdet. Disse midlene lånes ut til personer/grupperinger, og gir renteinntekter og risiko for tap på utlån. Det er vist egen note over status på disse midlene.

Note 1 Inntekt

	2014	2013
Sponsorbidrag	-	14 560
Innsamlede midler, gaver mv.	174 682	73 000
Annen inntekt - julekortsalg	-	-
Annen renteinntekt	18 929	19 464
Annen finansinntekt	48 935	60 158
Sum Inntekt	242 547	167 182

Alle bidrag er frie midler

Note 2 Lønn og ytelser til ledende ansatte, styret og revisor

Selskapet har ikke hatt ansatte i 2014 og er ikke pliktige til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Det er ikke utbetalt lønnskostnader eller honorar til styret i 2014. Det er heller ikke stilt lån eller annen sikkerhetsstillelse til ledende personer.

Kostnadsført revisjonshonorar for ordinær revisjon, inkl. teknisk utarbeidelse av årsregnskap, i 2014 er kr. 8 625 inkl mva.

Note 3 Formålskapital

	Formålskapital med selvpålagte		Annen	Sum
	Grunnkapital	restriksjoner	Formålskapital	
Formålskapital 01.01.2014	100 000	34 000	497 155	631 155
Årets resultat	-	-	167 658	167 658
Formålskapital 31.12.2014	100 000	34 000	664 813	798 813

Formålskapital med selvpålagte restriksjoner er besluttet å være midler som skal stå på norsk konto som reserve for uforutsette kostnader. Styret tar hensyn til denne restriksjonen ved tildeling av nye midler til prosjektet.

Note 4 Mikrolån

Stiftelsen yter mikrolån i Kamerun. Drifting av lånene blir administrert via den lokale bankforbindelsen og lokalt COF-ansatte. Med månedlig internkontroll i COF Norge. Mikrolånkapitalen gjenbrukes kontinuerlig, og øker akkumulert i takt med nye bevilgninger.

I 2014 er det overført 105 000 (i 2013 kr 100 000) til bruk i dette formålet.

	2014	2013
Innskudd i bank i prosjektområdet	55 092	175 094
Utestående mikrolån	676 616	391 753
Avsetning tap/reduert tap på mikrolån	-	-
Beholdning mikrofinans - utestående lån og kontanter	731 708	566 848

Note 5 Kostnader til innsamling av midler

	2014	2013
Kostnader Bergen GIR	451	-
Annonsering og domeneavgift	-	6 918
Reisekostnader fotooppdrag til bruk i markedsføring	-	5 479
Sum kostnader til innsamling av midler	451	12 397

Note 6 Kostnader til organisasjonens formål

	2014	2013
Lønn og lokal drift	44 742	26 258
Reisekostnader	10 806	-
Rekvisiter til drift i Kamerun	1 440	-
Midler til lastebil overføres til lokal drift	-	5 658
Sum kostnader til organisasjonens formål	56 988	31 916

Enkeltprosjekt 1: Det ble i 2008 bevilget kr. 25 000 til kjøp av kraftfôr i prosjektområdet. Prosjektet understøtter låntakerne i mikrofinansprogrammet som har lånt til husdyravl. Dette prosjektet sirkulerer med samme kapitalverdi uten at det har vært tilført tilskudd siden 2008. Opptjente midler på salg benyttes til fornyet innkjøp av ny lagerbeholdning. Kapital på forlageret 31.12.2014 er kr. 36 362

Enkeltprosjekt 2: Det ble opprettet nytt transportprosjekt i 2011. Bevilget kr. 66.000 i 2011 og kr. 36.500 i 2012. Innestående prosjektmidler kooperativ konto Kamerun er inntekter fra transportoppdrag og gitt tilbakebetaling av lån som den ene donasjonen er gitt som, i den hensikt å bygge kapital til re-investering. Kapital innestående prosjektmidler kooperativ konto Kamerun 31.12.2014 er kr. 29 264

Note 7 Bankinnskudd

	2014	2013
Administrasjonskonto Kamerun	19 386	9 944
Cooperativ konto Kamerun - øremerket transportprosjekt	-	-
Bankinnskudd, kontanter og lignende i Norge	47 089	45 113
Sum bankinnskudd	66 475	55 057

Note 8 Administrasjonskostnader

	2014	2013
Admin.kost Norge	3 020	997
Revisjon og regnskapshonorar	11 290	10 438
Årsavgift lotteritilsynet og registreringsavgift	3 140	2 605
Sum administrasjonskostnader Norge	17 450	14 040

Note 9 Formålsprosent, administrasjonsprosent og innsamlingsprosent

	2014	2013	2012	2011	2010
Innsamlingsprosent	100 %	86 %	100 %	100 %	100 %
Formålsprosent	76 %	55 %	84 %	64 %	61 %
Administrasjonsprosent	23 %	24 %	9 %	36 %	39 %
Administrasjonsprosent hensyntatt overføringer til mikrofinans	10 %	9 %	5 %	14 %	7 %

Formålsprosenten forteller hvor mye som faktisk er brukt på det ideelle formålet.

Formålsprosenten beregnes ved å dele kostnader til formålet med sum forbrukte midler

Mikrofinansmidlene som er ført over til prosjektets formål går bare over balansen siden de gjenbrukes.

Siden mikrofinansmidlene ikke går over resultatet vil de derfor ikke bli tatt med under formålsprosenten og administrasjonsprosenten. Det er overført kr. 105 000 til prosjektets formål i 2014, dersom dette hadde blitt kostnadsført ville administrasjonsprosenten vært på 10 %.

Administrasjonsprosent beregnes ved å dele administrasjonskostnader på sum forbrukte midler

Innsamlingsprosenten beregnes ved å ta innsamlede midler redusert med kostnader til innsamling av midler og dele på innsamlede midler

Note 10 Nærstående parter

Organisasjonens nærstående parter består av styret og daglig leder. Utover dette har ikke organisasjonen nærstående parter. Styret og daglig leder mottar ingen kompensasjon for sitt arbeid.



Til styret i Chains of Friendship

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Chains of Friendship, som viser et overskudd på kr 167 658. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for stiftelsens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Chains of Friendship per 31. desember 2014, og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

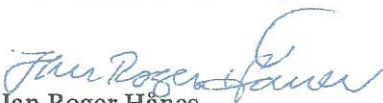
Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 18. juni 2015
PricewaterhouseCoopers AS



Jan Roger Hånes
Statsautorisert revisor