

# ÅRSRAPPORT 2008



CHAINS OF  
FRIENDSHIP



# ÅRSBERETNING 2008

## **Vår virksomhet**

Chains of Friendship er en stiftelse som skal bidra med fattigdomsbekjempelse i den 3.verden. Etablering av direkte samarbeid mellom giverdistrikt og mottakerdistrikt i definerte prosjektområder vil redusere fordyrende mellomledd og risiko for svinn. 70% av disponible midler vil gå til mikrofinanslån for å utvikle egne inntekter, og skal gjenbrukes til en selv bærende videreutvikling i lokalsamfunnet. De resterende midler vil underbygge forutsetninger for å lykkes med dette. Låneprogrammet vil være rettet primært mot kvinner som har vist størst suksess i denne type selvutvikling. Virksomheten i Norge ledes fra Bergen.

## **Utvikling i vårt første driftsår**

Chains of Friendship ble stiftet 31.01.2008. Året har på mange måter vært et etableringsår der vi har fått på plass vårt nye konsept og startet opp program i vårt første samarbeidsdistrikt. Vi har satset mer på å sikre kvalitet i alle prosesser for å bygge et solid fundament for den videre utvikling.

Vårt første samarbeidsdistrikt ligger i et landbruksdistrikt kalt Mbengwi, i North-West Region, Kamerun. Sommeren 2008 startet 11 lånegrupper med totalt 113 låntakere opp sine første mikrofinanslån for å investere i egen inntektsutvikling. I løpet av høsten hadde punktlig tilbakebetaling fra alle lånegruppene gitt så mye tilbake på vår utlånskonto, at det kunne etableres 2 nye lånegrupper av de samme midler vi overførte på forsommeren. Ved årets slutt var det dermed 13 lånegrupper og 135 låntakere som var i gang med sine første investeringer. Det betyr at 8-900 familiemedlemmer har fått mulighet til sine første steg ut av fattigdommen.

## **Forutsetninger og videreutvikling**

Halvparten av låntakerne har tatt lån for å investere i griseoppdrett. Av den grunn har vi i første omgang tilrettelagt forutsetninger for at disse investeringer skal kunne lykkes best mulig. Av tilgjengelige midler ble det investert i et eget lokalt forlager for å underbygge oppdretts-virksomheten i lokaldistriktet. Dette styres foreløpig som eget prosjekt, men vil over tid kunne bli en selv bærende næringsvirksomhet.

Vår lokalt ansatte har fulgt opp ukentlig at lånegruppene har fått nødvendig faglig støtte til de investeringer de har igangsatt, og den lokale sparebank har fulgt opp forvaltning av økonomien og opplæring i økonomistyring. Fra Chains of Friendship i Norge har vi fulgt opp rapportering hver måned, og tilført gradvis kunnskap til lokalmiljøet i administrativ styring og videreutvikling (såkalt kapasitetsutvikling). Som følge av evaluering ved besøk i prosjektdistriktet ved årsskiftet, er det også igangsatt en videre kompetanseutvikling innen investeringsfaglige områder.

## **Administrativ styring**

Lånegruppene står solidarisk ansvarlig for at hele gruppen skal klare sine låneforpliktelser. Av den grunn har mange grupper felles aktiviteter som skal skape midler til å betale lånene med. I påvente av at deres investeringer skal gi resultat litt lenger frem i tid.

Administrasjon i Norge styres etter samme strenge krav til prosjektledelse som man styrer etter i næringslivet i Norge. Men det settes foreløpig lavere terskel til *formen* på administrasjonen i lokaldistriktet. Utvikling av administrativ kapasitetsbygging og koordinering av faglig kunnskapsformidling er derfor en del av det løpende utviklingsprogram vi bidrar med fra vår side.

Det er ingen ansatte i organisasjonen i Norge, alt arbeid gjøres som frivillig innsats. Det er derfor ikke noe felles arbeidsmiljø. Kjønnsfordelt består styret av 2 menn og 5 kvinner, daglig leder er kvinne. Virksomheten driver ikke med noe som forurenser det ytre miljø.

## **Resultat 2008**

Tilgjengelige sponsormidler har i 2008 stort sett vært grunnkapitalen som vi startet med ved registrering av stiftelsen i begynnelsen av året. Styret har besluttet at grunnkapitalen, som er stiftelsens egenkapital, kan benyttes til disponible prosjektmidler. Stiftelsen driver i henhold til stiftelsesloven og styret vil tilpasse fremtidig aktivitet i forhold til kapitaltilgang og dermed holde nivået på grunnkapitalen på et ansvarlig nivå. Styret mener at det er grunnlag for fortsatt drift selv om 50 % av grunnkapitalen er overført til prosjektmidler.

Utfra en kontantstrømanalyse har midlene som er overført til mikrofinansutlån utgjort 50,51% i 2008. Midler som i sin helhet vil kunne gjenbrukes etter hvert som de tilbakebetales. Pr. 31.12.08 var det ingen rapporterte avvik i tilbakebetalinger fra lånegruppene. Det ble valgt å holde igjen låneprogrammet på dette omfanget det første driftsåret, for å få de første lånegruppene og hele vårt oppfølgingsprogram til å konsolidere seg før videre utvidelser. De sponsormidler som kom inn siste måned av 2008 er ikke inkludert i ovenstående *fordeling*, siden de først vil være tilgjengelig for prosjektdistriktet i 2009. De er med i regnskapet.

Prosjekt for å *underbygge* inntektsutvikling utgjorde 21,94%, i form at et lokalt lager av kraftfôr. En investering som er større enn vår målsatte fordeling på ca. 15%, begrunnet i ovenstående disposisjoner det første driftsåret. Inntekter fra lagersalget vil kunne reinvesteres i ny lagerbeholdning inntil det på sikt kan bli en selvstendig næringsvirksomhet.

Lokal administrasjon i prosjektdistriktet er ledd i oppbygging av lokal kapasitet og mulighet til å videreføre sin utvikling på egenhånd etter hvert. I 2008 utgjorde dette 20,30% av disponible midler, hvor 5,75% var lønn til lokalt ansatt, 0,75% investeringer til oppstart av lokal drift, og 13,8% løpende driftsutgifter som stort sett har vært knyttet til drivstoff til lokal transport og IKT utgifter. Administrasjonskostnadene utgjør en forholdsvis høy prosentandel så lenge de totale midler foreløpig er på et begrenset nivå. Det leveres månedlige rapporter over gruppenes mestring av låneprogrammet, og disposisjoner på våre bankkonti over hhv mikrolån, drift, og prosjekt.

Totalverdi i prosjektdistriktet, som fortsatt er i stiftelses eie, var pr. 31.12.2008 kr. 77.273. Fordelt på utestående lån, bankinnskudd og varelager.

Chains of Friendship har ingen kostnader til lønn eller infrastruktur i Norge, alt arbeid utføres som frivillig innsats. Herunder også kostnader til regnskapstjenester, IKT, banktjenester og markedsføring. Hovedvekten av kostnadene i Norge har vært knyttet til avgifter og gebyrer, der sistnevnte vil bli tilbakeført som en del av sponsorbidrag fra vår samarbeidsbank.

### **Profilering og involvering**

Vår innsats i 2008 har primært vært rettet mot å få alle prosesser til å fungere med høyest mulig kvalitet i prosjektdistriktet. Ved utgangen av året hadde 19 organisasjoner og enkeltpersoner gitt sin støtte til vårt arbeid for fattigdomsbekjempelse i vårt første samarbeidsdistrikt i den 3.verden.

Vår profilering rettes både mot organisasjoner og enkeltpersoner. Vår fremste profilering vil være våre nettsider [www.cof.no](http://www.cof.no). Her presenteres våre metoder og utviklingen i prosjektdistriktet. Det er et bevisst valg å presentere utfyllende informasjon. Både for å vise åpenhet til hva som foregår, og for å la norske lesere få mer kunnskap om hverdagslivet i de samfunn de kan være med og utvikle.

14.september ble vi presentert i Bergens Tidende med artikkelen "Små lån gir stor hjelp".  
18.oktober stand på Torgalmenningen i Bergen, i regi av Internasjonal uke med mottoet "Sammen om tusenårmålene".

14.november stand på årskonferansen 5+ i Grieghallen. I regi av Bergen Næringsråd, der årets tema var "Bedriftenes samfunnsansvar".

Vårt program er også presentert for organisasjoner i Bergensområdet.

**Chains of Friendship**  
**RESULTATREGNSKAP**

	Note	2008	2007
Sponsorbidrag	1	50.000	0
Enkeltbidrag	1	2.400	0
Medlemsbidrag	1	5.900	0
<b>Sum frie bidrag</b>		<b>58.300</b>	<b>0</b>
Kostnader til administrasjon		3.005	0
<b>Sum administrasjonskostnader</b>		<b>3.005</b>	<b>0</b>
Utdelt til mikrofinans	4	55.375	0
Utdelt til prosjektstøtte	5	19.625	0
Programkostnader ute		26.085	0
<b>Sum til programformål</b>		<b>101.085</b>	<b>0</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-45.790</b>	
Annen finansinntekt		342	0
Annen finanskostnad		2.711	0
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-48.159</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-48.159</b>	<b>0</b>
<i>Tilført/ redusert egenkapital</i>		<i>-48.159</i>	

BALANSE PR. 31.12

EIENDELER	Note	2008	2007
Kundefordringer		400	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>400</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<b>51.441</b>	<b>0</b>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>51.841</b>	<b>0</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>51.841</b>	<b>0</b>

BALANSE PR. 31.12

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2008	2007
Grunnkapital	3	100.000	0
<b>Grunnkapital</b>		<b>100.000</b>	<b>0</b>
Årets resultat	3	-48.159	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-48.159</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>51.841</b>	<b>0</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>51.841</b>	<b>0</b>

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Regnskapet er også utarbeidet etter NRS (F) God regnskap for ideelle organisasjoner.

### **Bidrag og sponsorinntekter**

Medlemsbidrag, enkeltbidrag og sponsorinntekter inntektsføres etter bruttometoden ved opptjening.

Bundne bidrag er midler som er gitt til et definert formål. Frie bidrag er midler som Chains of Friendship kan disponere til det de finner hensiktsmessig.

### **Kostnader**

Kostnader til programformål knytter seg til tre hovedkomponenter. Programkostnader ute, utlån til mikrofinans og utlån til prosjektstøtte. Kostnadene regnskapsføres etterhvert som de påløper.

Programkostnader ute relaterer seg til administrasjonen av aktiviteter i prosjektområdet og omfatter også lønn til de lokalt ansatte.

Midler til definerte prosjekter kostnadsføres ved overføringstidspunktet. Se note 5.

Utlån av mikrofinansmidler til prosjektområdet vises som utdelt til mikrofinans i resultatregnskapet. Stiftelsen har disposisjonsrett til disse midlene som i første omgang overføres til bank i prosjektområdet. Disse midlene lånes ut til personer/grupperinger, og gir renteinntekter og risiko for tap på utlån. Det er vist i egen noteoversikt over status på disse midlene.

Kostnader til administrasjon er hva det koster å drive stiftelsen. Her inngår administrasjonskostnader, leiekostnader etc. i Norge.

### **Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Note 1 Bidrag

	2008	2007
Sponsorbidrag	50.000	0
Enkeltbidrag	2.400	0
Medlemsbidrag	5.900	0
<b>Sum bidrag</b>	<b>58.300</b>	<b>0</b>

Alle bidrag er frie midler

### Note 2 Lønn og ytelser til ledende ansatte, styret og revisor

Det er ingen ansatte i selskapet.

Det er ikke utbetalt lønnskostnader eller honorar til styret i 2008. Det er heller ikke stilt lån eller annen sikkerhetsstillelse til ledende personer.

Det er ikke kostnadsført revisjonshonorar i 2008 da stiftelsen er nystiftet.

### Note 3 Egenkapital

	Grunn- kapital	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital ved stiftelse</b>	100.000	0	100.000
Årets resultat		-48.159	-48.159
Avsatt utbytte			0
<b>Egenkapital 31.12.2008</b>	<b>100.000</b>	<b>-48.159</b>	<b>51.841</b>

### Note 4 Mikrolån

Av de tildelte Mikrofinansmidler er  
38.600 utestående lån pr.31.12.08,  
mens nye lån tildeles

etter hvert som lån betales tilbake. Selskapet har også innestående midler på bankkonto i lokal bank fordelt på midler til mikrolån og midler til prosjektstøtte.

### Note 5 Prosjektstøtte

Utdeling til prosjektstøtte knytter seg til finansiering og drift av et lager av kraftfôr i prosjektområdet. Prosjektet understøtter låntakerne i mikrofinansprogrammet som har lånt til husdyravl (50%).

Til styret i stiftelsen Chains of Friendship

## Revisjonsberetning for 2008

Vi har revidert årsregnskapet for stiftelsen Chains of Friendship for regnskapsåret 2008, som viser et underskudd på kr 48 159. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av stiftelsens styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens og stiftelseslovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift, god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av stiftelsens formuesforvaltning og regnskaps- og internkontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens økonomiske stilling 31. desember 2008 og av resultatet i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Vi har ikke fått kjennskap til noe forhold som tilsier at stiftelsens forvaltning og utdelinger ikke er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 22. juni 2009

**PricewaterhouseCoopers AS**



Jan Roger Hånes

Statsautorisert revisor