

ÅRSBERETNING 2011



CHAINS OF
FRIENDSHIP



Virksomheten

Chains of Friendship (COF) er en stiftelse som bidrar med fattigdomsbekjempelse i den 3.verden. Etablering av direkte samarbeid med mottakerdistrikt i definert prosjektområde reduserer fordyrende mellomledd og risiko for svinn. 70% av tilgjengelige midler skal gå til microlån som kan utvikle inntektsgenererende virksomheter for lokalbefolkningen. Midler som skal gjenbrukes til en bærekraftig videreutvikling i lokalsamfunnet. De resterende midler vil underbygge forutsetninger for å lykkes med dette gjennom prosjektstyrte aktiviteter og kapasitetsbygging. Låneprogrammet vil være rettet primært mot kvinner som har vist størst suksess i denne type selvutvikling. Virksomheten i Norge ledes fra Bergen. Vårt samarbeidsdistrikt ligger på landsbygden i Mbengwi subdivision, North-West Region, Kamerun. Der prosjektområdet er definert til Meta folket på ca. 80.000 innbyggere i 32 landsbyer.

Utvikling

Antall låntakere av COF microlån økte med 115 fra fjoråret. Med 365 aktive låntakere totalt sett, utgjør det mulighet for deres ca. 3-4.000 familiemedlemmer. Noen låntakere har falt fra som dødsfall, og noen har avsluttet for å reise til andre regioner i landet. Noen få medlemmer velger å avvente når gruppene går videre til neste låneperiode, mens noen kommer tilbake i senere runde når de ser hvordan de andre klarer seg. Gjennom vår 4-årige driftsperiode har 17% trukket seg etter endt låneperiode. 13% var blant de første gruppene i oppstartsåret i 2008, mens vi fortsatt holdt på å bygge opp vårt opplæringsprogram. Mens i grupper som har startet senere, har bare 4% trukket seg av ulike årsaker. Dvs. majoriteten fortsetter sin inntektsutvikling med COF microlån som investeringskapital.

Av totalt 32 lånegrupper er 8 nystartet i 2011. Totalt sett er 130 låntakere i gang med sin første låne- og investeringsperiode, 126 med sin andre, 81 med sin tredje og 28 med sin fjerde periode. Noen tar opp et par nye medlemmer når en lånegrupper restarter en ny låneperiode, og det er også vanlig at de gradvis øker sine låne- og investeringsbeløp. Gjennomsnittlig lånebeløp i 2011 var ca NOK 814 mot 722 i 2010 og 539 i 2008. Hittil har mange økt lånebeløpet når de starter ny låneperiode med en hundrelapp eller to, siste året har mange økt til maksimum hittil på ca. 1200. Stadig flere ønsker imidlertid å kunne høyne maksimumsgrensen til det doble eller tredoble for å kunne investere når det er høysesong eller få større effekt av sine investeringer. Noe det er gitt aksept for i samråd med vår samarbeidsbank, utfra deres gode betalingshistorikk. Alle fullfører sine lån innen en låneperiode kan starte ny periode.

Periode	Lån			Lån til				Fattigdomskriterier						
	takere	Kvinner	Menn	Gris	Handel	Åker	Høns	Vann	Sanitær	Mat	Skole	Hus	Helse	Lån
Des. 2008	135	105	30	48 %	44 %	7 %	1 %	55 %	15 %	7 %	20 %	41 %	0 %	0 %
Des. 2009	148	115	33	58 %	32 %	9 %	1 %	83 %	27 %	12 %	24 %	91 %	0 %	55 %
Des. 2010	250	181	69	40 %	44 %	8 %	8 %	91 %	52 %	26 %	20 %	54 %	10 %	88 %
Des. 2011	365	269	98	37 %	48 %	8 %	6 %	85 %	54 %	31 %	36 %	42 %	10 %	90 %

Måling av bistandseffekt er basert på FN's Tusenårs mål, der låntakerne selv betegner hvilke grunnleggende levekår de er i stand til å dekke ved oppstarten av sine første lån (baseline), og hvilken effekt deres inntektsutvikling får på disse levekår etter hvert som de kan utvide sin inntekt over tid (måle utvikling). Den største bekymringen fattigdom og manglende kapital utgjør for lokalbefolkningen i dag er muligheten til å la barn og unge fullføre skolegang. En utgift som i størrelsesforhold er den største kontantutgiften de har. Og derfor i praksis blir høyest prioritert når COF's låntakere begynner å bygge sitt inntektsgrunnlag. At det prosentvis kan vise svingninger i totaloversikten ifht året før, skyldes at nye lånegrupper kommer til som starter fra scratch på sin fattigdomsstatus, og dermed trekker ned gjennomsnittet. Mens det på individuell rapportering viser en gradvis bedring av fattigdomsutvikling for den enkelte familie etter hvert som de bygger sin inntektsutvikling.

Muligheter til å *benytte* tilgjengelige helsetilbud blir av de fleste fortsatt ikke prioritert av mangel på midler å betale med, noe som ofte får tragiske følger. At så mange hevder å ha tilgang til vann, betyr tilgjengelig i sin nærhet. Mens vannets kvalitet ofte er årsak til sykdommer. Sanitære forhold er også en

helse­risiko, og er nok høyere enn pro­senten skulle tilsi, ut­fra vestlig vur­dering. Tilgang til *nok* mat, og ikke minst variert næringsrik mat, er også bekreftet mangelfull for de fleste. Med følge av underernæring og konsekvenser for svakere immunsystem og helse­risiko. Manglende inntekt påvirker alle levekår og bremser deres mulighet for egenutvikling. Tilgang til investeringskapital via COF bedrer denne utvikling

FNs mål for å bedre kvinners og jenters rettigheter og muligheter, *måles* ikke i våre statistikker. Men påvirkes bevisst gjennom det program som er etablert. Med krav til at minst 70% av låntakerne skal være kvinner, bidrar det til at kvinner får mulighet til å etablere sin egen inntekt og dermed øke sin egen status og selvstendighet. I alle COF lånegrupper er det kvinner som har de ledende roller, noe som også er tilfelle i et felles COF kompetanseforum de nå driver i lokalsamfunnet. Kvinnene får gjennom sin opplæring i planlegging og økonomiforvaltning tilført kompetanse de hittil har manglet gjennom skolegang. Mens opplæring og erfaringsutveksling i produksjonsutvikling og forretningsforståelse gjør dem til nøkkelressurser og mentorer for stadig flere i lokalsamfunnet. En gruppe på 12 av de mest driftige og suksessrike kvinnene er valgt til å representere alle lånegruppene, fordelt til å dekke hver sine soner av distriktet. Jo flere lånegrupper som startes, jo større andel av lokalbefolkningen vil disse representere. Deres roller og økende representasjon bidrar til at de kan få innflytelse på beslutninger og utvikling av sitt lokaldistrikt. Vi ser en tilnærming til en slik utvikling allerede.



Soh Grace Njweng - leder av gruppe 19 i landsbyen Sang

Internasjonale rapporter og våre egne erfaringer viser at kvinners bidrag til familiens fattigdomsbekjempelse skaper økende anerkjennelse hos mennene og samfunnet som helhet. Tilsvarende rapporter og erfaring viser at kvinner bruker langt større andel av sine inntekter til familiens behov enn menn. Gjennom bedre familieøkonomi får også jenter bedre sjanse til å fullføre skolegang, og familien kan få mer variert kosthold som bedrer den generelle helsetilstand. En økende økonomi vil gi mulighet til å *benytte* tilgjengelige helsetilbud, noe som også kan bedre spebarns- og barseldødelighet.

Effekten etter 4 års program viser at låntakerne lykkes med sine investeringer og har sett at microlån er et virkningsfullt virkemiddel for å bygge en inntekt som kan vedvare og utvides ytterligere gjennom gradvis fornyede låneinvesteringer. De fleste som restarter nye låneperioder utvider lånebeløpet, og noen ganger nedbetales raskere (enn 12 måneder) fordi de har skaffet seg trygghet til hvordan de skal sikre inntektskildene og mestre låneforpliktelsene. En effekt ikke bare for låntakerne, men også for deres 3-4.000 familiemedlemmer. En positiv følgeeffekt som også motiverer stadig flere i lokalsamfunnet til å ville delta i COF's program, i et stadig mer utvidet distrikt. En vekst betinget av hvor mye sponsormidler vi klarer å skaffe, og dermed utvide utlånsmulighetene til stadig større andel av lokalsamfunnet.

Kapasitetsbygging og videreutvikling

Det er fortsatt den første låneperioden som er den tøffeste utfordringen, med tilvenning av kontinuerlig tilbakebetaling selv før deres investeringer har gitt avkastning. Det har derfor vært sterk fokus på kunnskapsutveksling i og mellom lånegruppene for å dele de erfaringer som gir de beste resultat. Nye lånegrupper som startes opp nå, får stadig bedre opplæring og veiledning i starten basert på de erfaringer de etablerte låntakerne og den lokale COF administrasjonen har høstet. Nye låntakere vil derfor ha en raskere læringskurve og bedre forutsetning for oppstarten av sin inntektsutvikling. Under sine første lån har alle måtte finne kreative muligheter til å skaffe penger for å betale låneavdrag med. Småjobber som nå bidrar til å skape flere inntektsplattformer pr. familie, som nye låntakere også kan lære av.

Det etablerte COF kunnskaps- og beslutningsforum har faste månedlige møter med representanter for alle lånegruppene, og en felles samling for alle låntakerne en gang i året. Dette forum får nå stadig mer effekt. Både i utvikling av administrative og økonomiske ferdigheter, og i enda større grad av produksjonsutvikling. Enten som verdifull erfaringsutveksling, eller innleid profesjonell fagkompetanse. Lånegrupper som gjennom nytenking skaper bedre resultater, benyttes som besøksfarmer andre kan lære av.

Vi har nylig også startet mer bevisst ledelsesutvikling, for våre COF ansatte men også for de 12 representanter for alle gruppene. Ved fremtidig utvidelse av kapasitetsbehov i COF, vil det være fra denne representasjonsgruppen nye ansettelse vil rekrutteres fra. Vi har tilrettelagt for at også IT-kunnskap vil bli en del av denne lederutvikling. På sikt vil vi planlegge for at dette kunnskapsforum kan bli en permanent «voksenopplæringsinstitusjon» for lokalsamfunnet, uavhengig av COF. Et nytt tilbud i et lokalsamfunn der de fleste voksne har begrenset formell utdanning.

Ved å styrke representasjonsgruppen i formell og administrativ kompetanse, gis de også mer trygghet til å representere lokalsamfunnet mot offentlige myndigheter og kan dermed påvirke utvikling av den lokale infrastruktur og samfunnsutvikling. Kompetanseforumet har begynt å invitere lokale myndighetspersoner til sine møter for å styrke et slikt samarbeid.

De COF ansatte gir kontinuerlig råd om å spre investeringene på flere inntektskilder, i den hensikt å spre risiko dersom ytre faktorer rammer en produksjonstype. For et par år siden rammet en svineepidemi hele kontinentet, og det siste året har miljøforurensing redusert avlinger. Sannsynligvis som en følge av avskoging vha giftsprøyting og nedbrenning i andre regioner, som føres med regn og vind som giftig nedfall andre steder. Lokalt observert de et belegg på løvverk etter regn, som resulterte i at rotfrukter råtnet. Ikke ulikt vår ugressbekjempelse. Med de følger at egen matproduksjon reduseres, og de har måtte bruke kontanter til å kjøpe mat for.

Selv om det er prosentvis nedgang i *investering* i svineoppdrett, satser fortsatt de fleste på svineoppdrett. Siden det er en sikker inntektskilde til vanlig. Noen har fått i gang en selvfinansierende oppdrett av de avlssdyr de først investerte i, og kan bruke inntekten av denne til å utvide produksjonen vha tilgang til mer fôr. Ellers er det vi har definert som «handel» en økende investeringskilde. Er ofte bearbeidet egenproduksjon av deres landbruksprodukter som selges på markedet, eller oppkjøp av varer som selges med fortjeneste. Det er spesielt innenfor denne sektor de etablerte låntakerne ønsker å investere (låne) mer ved hvert oppkjøp. Det vil gi dem bedre innkjøpspriser, og større gevinst. Med utvidet kunnskap og vellykkede forsøksgrupper, er det også stadig flere som satser på hønseoppdrett.

Den økende produksjon som følge av økende investeringsmuligheter, vil kreve tilgang til et utvidet marked. Det er flere byer i en radius på et par timer som vil gi tilgang på mer forutsigbar og større omsetning av deres landbruksproduksjon. Et behov de har jobbet for å koordinere hele siste året, som også krever tilgang til transport. COF har donert en andel til å investere i en felles lastebil, mens restbeløpet må de organisere lokalt. Ett forslag er å ta et felles lån som alle gruppene deler, som vil utgjøre 4-5 NOK pr.mnd/pr. medlem. De jobber fortsatt med felles beslutning på dette. Det er imidlertid utarbeidet en businessplan som vil gjøre bilen selvfinansiert i drift, og avsetning til nyinvestering når bilen må avskrives. Det de sliter med lokalt er å koordinere produksjonskapasitet og logistikkplanlegging. Det ble av den grunn besluttet under vårt siste besøk at COF vil overta prosjektlederansvar for å få dette organisert inn i en håndterlig etablering, før de overtar videre drift på egenhånd. Veiledende hjelpemidler de kan bruke lokalt i planleggingsprosessen er overført.

Siden utlånsprogrammet og opplæring/oppfølging i forbindelse med det nå er kommet inn i en god selvutviklende drift som de med suksess administrerer lokalt, vil vårt neste utviklingstrinn bli rettet mot å «profesjonalisere» et mer permanent voksenopplæringskonsept. I tilknytning til kompetanseutvikling, har vi også igangsatt et program i «endringsledelse», der vi prøver å påvirke holdningsendring i forhold til vante tradisjoner. Selvsagt i dyp respekt for deres kultur og tradisjoner som viser deres historie. Men vi prøver å synliggjøre hvilke tradisjoner som hemmer dem. Eksempelvis tidsforbruk på inntekts-genererende arbeid (som de bruker lite tid på) kontra sosialt tidsforbruk (som de bruker mye tid på). På passiviserende holdning til å vente på hjelp utenfra kontra hva man kan gjøre selv med de muligheter som finnes. Vi tar også opp forhold til korrupsjon og kjønnsfordelt arbeid. Og hva man *braker* penger på kontra innsatsen for å *skaffe* penger. Som eksempel er det tradisjon for å servere mat (påtvunget spleiselag) i alle sosiale sammenkomster (og de er det mange av), mens kun 1/3 hevder de har nok mat til familien. Holdningsendringer vil det ta tid å påvirke, men det er når disse kommer i bevegelse de virkelig vil se de store forskjeller.



Dyrking av mat er jobb for kvinner og barn

Risikosikring

På individuelt nivå

Låntakere av microlån må være tilsluttet en registrert lånegruppe. Gruppens medlemmer får opplæring og rådgiving i flere møter før de får innvilget lån. Der både COF ansatte og bankens utlånsansvarlige verifiserer investeringsbehovets inntekspotensiale, og låntakerens *plan* for å betjene lånet (er påkrevd). Lån gis kun til å investere i inntektsgenererende virksomhet, og ikke til forbruksbehov. De lokalt COF ansatte og vår samarbeidsbank verifiserer og følger opp en slik utlånspraksis. Dette reduserer risiko for at låntakere tar lån de ikke har en realistisk plan for å kunne betjene. De månedlige rapporter viser mestring av tilbakebetaling på individ- og gruppenivå, som gir de COF ansatte mulighet til å igangsette støttetiltak for å få de som strever til å lykkes med både sin betalingsevne og inntektsutvikling.

På gruppenivå

Det er *gruppen* som er formell låntaker i banken, med individuell fordeling innad i gruppen. Så gruppene står solidarisk ansvarlig for at hele gruppen skal klare sine låneforpliktelser. Tilnærmet alle grupper har nå felles aktiviteter som bidrar til å hjelpe hverandre til å *sikre* hele gruppens låneforpliktelser. Ofte i form av en felles farm de jobber dognad på, der inntekten er gruppens interne tilbakebetalingsgaranti. Gruppene har ukentlige møter der de betaler sine låneavdrag, og intern administrasjon som også er en læreprosess for å styre sin egen økonomiforvaltning. Det etablerte opplæringsprogram sikrer at det tilføres relevant kunnskap sammen med lånekapitalen, for å gjøre låntakerne i stand til å forvalte investeringene i en kontinuerlig vekstutvikling.



Gruppe 17 i landsbyen Nyen jobber dognad på fellesåker

Sikring av COF programmet

Oppfølging av lånegruppene skjer ukentlig via de lokalt COF ansatte, med rapportering hver måned til COF i Norge. Det er innført en rekke internkontroller lokalt for at det skal være selvkontrollerende når de på lengre sikt skal videreføre dette på egenhånd. En internkontroll som er såpass kryssjekket av alle involverte ledd, at det også bidrar til minimering av korrupsjonsrisiko (revisjonsgodkjent). Rapportering og kontroll gir i et kortsiktig perspektiv oversikt over hvordan overførte bistandsmidler forvaltes lokalt, og i et langsiktig perspektiv vil sikre at de samme utlånsmidler vil være tilgjengelig for lokalsamfunnet til samme formål i uoverskuelig fremtid.

Organisering og administrasjon

Det er 2 COF ansatte i prosjektdistriktet, i tett samarbeid med lokalbanken som administrerer COFs utlånskapital. De lokalt COF ansatte utvider gradvis sine administrative ferdigheter som også innebærer tilvenning til IT-utnyttelse.

Det er ingen ansatte i organisasjonen i Norge, alt arbeid gjøres som frivillig innsats med daglig leder som operativ ansvarlig. Det er derfor ikke noe felles arbeidsmiljø. Kjønnssfordelt består styret av 2 menn og 5 kvinner. Daglig leder er kvinne. Virksomheten driver ikke med noe som forurenser det ytre miljø.

Resultat 2011

De midler som har vært i gjenbruks sirkulasjon som *microlånskapital* i 2011 er de midler som ble overført fra starten i 2008 til desember 2010. Mens nye midler ble overført i oktober 2011 og derfor vil slå ut på utvidelse av flere lånegrupper først utover nyåret i 2012.

Midler til microlån skal i sin helhet gjenbrukes til nye lån etter hvert som de tilbakebetales. Pr. 31.12.11 var det ingen rapporterte avvik i tilbakebetalinger fra lånegruppene. Det er ingen svinn eller tap i microlånprogrammet.

Enkeltstående prosjekt for å *underbygge* inntektsutvikling i lokaldistriktet kan tildeles med inntil 15-20% av den total bistandstildeling. Ved oppstarten i 2008 ble det investert i et lager av kraftfôr for å understøtte alle låntakere som investerte i husdyravl. Inntekter fra salg av fôr dekker reinvestering av ny lagerbeholdning i en kontinuerlig selvfinansierende drift. Den samme kapital er fortsatt i sirkulasjon uten svinn.

Et nytt enkeltstående prosjekt ble tildelt midler i november 2011, som skal underbygge tilgang til et større marked for hele lokalsamfunnet. Midlene er gitt som en andel i en felles lastebil. Mens hele prosjektet omfatter produksjonskapasitet, transportlogistikk og salgsprogram.

Av midler som gjenstår på konto i Norge ved årsskiftet, er NOK 34.000 (1/3 av opprinnelig grunnkapital) besluttet av styret skal stå som låst reservekapital. Mens resterende vil bli overført til prosjektformål ved senere tildeling.

Styret mener at det er grunnlag for fortsatt drift. Selv med begrenset tilførsel av nye sponsormidler, vil utviklingen i prosjektdistriktet ha en bærekraftig videreutvikling ved de midler som allerede er i sirkulasjon og prosesser som er etablert.

Lokal administrasjon i prosjektdistriktet er ledd i oppbygging av lokal kapasitet og mulighet til å videreføre sin utvikling på egenhånd på sikt.

Alle midler som er overført til prosjektdistriktet er fortsatt i organisasjonens eie og gjenbrukes kontinuerlig til fornyelse av lån eller enkeltprosjekt. Mens overføring til lokal drift er løpende forbruk, der hoveddelen er lønn til de 2 ansatte. Eierforholdet vil bli overført lokalt ved senere norsk utfasing.

COF har ingen kostnader til lønn eller infrastruktur i Norge, alt arbeid utføres som frivillig innsats. Herunder også kostnader til regnskapstjenester, IKT, banktjenester og markedsføring. Hovedvekten av kostnadene i Norge har vært knyttet til årsgebyrer og bankomkostninger, der sistnevnte refunderes som en del av sponsorbidrag fra vår samarbeidsbank. Også reiser til prosjektdistriktet dekkes privat.

Profilering og involvering

Vår innsats i 2011 har fortsatt vært rettet mot å få alle prosesser til å fungere med høyest mulig kvalitet og videreutvikle fremgangen i prosjektdistriktet, og dermed mindre kapasitet til sponsorinnsats i Norge. Det er søkt støtte fra Norad, som fortsatt er under behandling.

Sponsorstøtte er gitt fra både fra organisasjoner og enkeltpersoner.

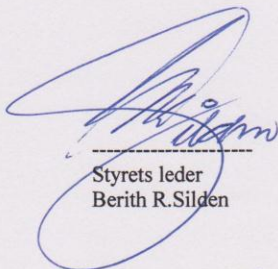
Vår fremste profilering vil være våre nettsider www.cof.no. Her presenteres våre metoder og resultat av utviklingen i prosjektdistriktet. Det er et bevisst valg å presentere utfyllende informasjon. Både for å vise åpenhet til hva som foregår, og for å la norske lesere og givere få mer kunnskap om hverdagslivet i de samfunn de kan bidra til å utvikle.

Noen reportasjer i media har utvidet vår profilering, mens gjentagende annonsering i regionsavis har bidratt til mer branding av organisasjonen. Sosiale medier er også tatt i bruk.

Chains of Friendship er registrert i Stiftelsesregisteret, Frivillighetsregisteret og Innsamlingsregisteret. Ble i 2011 godkjent av Innsamlingskontrollen. Et kvalitetsstempel som viser at COF imøtekommer strenge krav til regnskapsførsel, åpenhet til forvaltning av midler og er underlagt høyeste krav til ekstern kontroll.



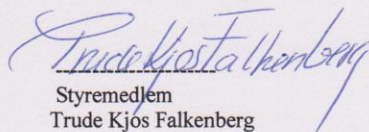
Bergen, 27.juni 2012



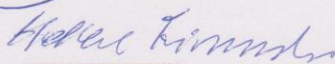
Styrets leder
Berith R.Silden



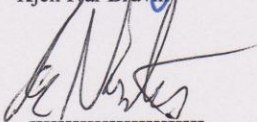
Styrets nestleder
Kjell Iyar Bruvik



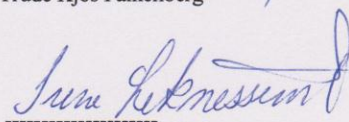
Styremedlem
Trude Kjøs Falkenberg



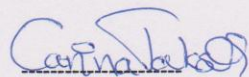
Styremedlem
Helene Frimannslund



Styremedlem
Ole Norstad



Styremedlem
Irene Leknessund



Styremedlem
Carina Takseth



Daglig leder
Sidsel Lundebo

Chains of Friendship

RESULTATREGNSKAP

	Note	2011	2010
Sponsorbidrag	1	134 010	114 270
Medlemsbidrag	1	35 900	31 900
Annen inntekt		6 271	0
Sum frie bidrag		176 181	146 170
<hr/>			
Kostnader til administrasjon	9	15 914	8 464
Sum administrasjonskostnader		15 914	8 464
<hr/>			
Programkostnader ute	6	28 406	13 369
Sum til programformål		28 406	13 369
<hr/>			
Driftsresultat		131 861	124 337
<hr/>			
Annen finansinntekt	7	13 506	3 793
Annen finanskostnad	7	0	0
Ordinært resultat		145 367	128 130
<hr/>			
Årsresultat		145 367	128 130
<hr/>			
<i>Tilført/ redusert egenkapital</i>		145 367	128 130

Chains of Friendship

BALANSE PR. 31.12

EIENDELER	Note	2011	2010
Mikrofinansmidler	4	276 677	204 965
SUM ANLEGGSMIDLER		276 677	204 965
Bankinnskudd	5,8	142 165	68 509
SUM OMLØPSMIDLER		142 165	273 474
SUM EIENDELER		418 842	273 474

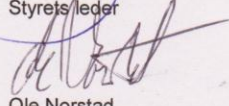
Chains of Friendship

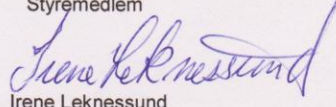
BALANSE PR. 31.12


<u>EGENKAPITAL OG GJELD</u>	<u>Note</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Grunnkapital	3	100 000	100 000
Grunnkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital	3	318 841	173 474
Sum opptjent egenkapital		318 841	173 474
SUM EGENKAPITAL		418 842	273 474
SUM GJELD		-	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		418 842	273 474

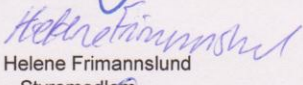
Bergen, 27.juni 2012

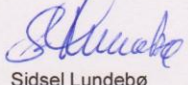

Berith Rachel Silden
Styrets leder



Ole Norstad
Styremedlem

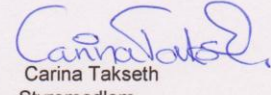

Irene Leknessund
Styremedlem


Kjell Ivar Bruvik
Styrets nestleder


Helene Frimannslund
Styremedlem


Sidsel Lundebo
Daglig leder


Trude Kjos Falkenberg
Styremedlem


Carina Takseth
Styremedlem

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk for små foretak. Regnskapet er også utarbeidet etter NRS (F) God regnskap for ideelle organisasjoner.

Bidrag og sponsorinntekter

Medlemsbidrag og sponsorinntekter inntektsføres etter bruttometoden ved opptjening.

Bundne bidrag er midler som er gitt til et definert formål. Frie bidrag er midler som Chains of Friendship kan disponere til det de finner hensiktsmessig.

Kostnader

Programkostnader ute relaterer seg til administrasjonen av aktiviteter i prosjektområdet og omfatter også honorar til de lokalt ansatte.

Midler til definerte prosjekter kostnadsføres ved overføringstidspunktet. Se note 5.

Midler tilgjengelig for mikrofinans vises brutto i regnskapet, dette inkluderer midler som står på bank i prosjektområdet, samt midler som er utlånt til lånegruppene. Stiftelsen har disposisjonsrett til disse midlene som i første omgang overføres til bank i prosjektområdet. Disse midlene lånes ut til personer/grupperinger, og gir renteinntekter og risiko for tap på utlån. Det er vist egen note over status på disse midlene.

Kostnader til administrasjon er hva det koster å drive stiftelsen. Her inngår administrasjonskostnader, leiekostnader etc. i Norge.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Note 1 Inntekt

	2011	2010
Sponsorbidrag	134 010	114 270
Medlemsbidrag	35 900	31 900
Annen inntet - julekortsalg	6 271	0
Sum Inntekt	176 181	146 170

Alle bidrag er frie midler

Note 2 Lønn og ytelser til ledende ansatte, styret og revisor

Det er ingen ansatte i selskapet.

Det er ikke utbetalt lønnskostnader eller honorar til styret i 2011. Det er heller ikke stilt lån eller annen sikkerhetsstillelse til ledende personer.

Kostnadsført revisjonshonorar for ordinær revisjon, inkl. teknisk utarbeidelse av årsregnskap, i 2011 er 7 500 inkl mva.

Note 3 Egenkapital

	Grunn-kapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2011	100 000	173 473	273 473
Årets resultat		145 367	145 367
Egenkapital 31.12.2011	100 000	318 840	418 841

Note 4 Mikrolån

Stiftelsen yter mikrolån i Kamerun. Drifting av lånene blir administrert av den lokale bankforbindelsen I 2011 er det overført kr 70 000 til bruk i dette formålet.

	2011	2010
Innskudd i bank i prosjektområdet	113 508	125 965
Utestående mikrolån	163 169	79 000
Avsetning tap/ redusert tap på mikrolån	-	-
Beholdning mikrofinans - utestående lån og kontanter	276 677	204 965

Note 5 Prosjektstøtte

Utdeling til prosjektstøtte knytter seg til finansiering og drift av et lager av kraftfôr i prosjektområdet.

Prosjektet understøtter låntakerne i mikrofinansprogrammet som har lånt til husdyravl.

Det er ikke overført midler til prosjektstøtte i 2011.

Midlene til forlager ble kostnadsført i sin helhet i 2008-2009 og har følgende status;

	2011	2010
Lager av fôr	-	1 700
Innestående prosjektmidler bank kraftfôrprosjekt	25 066	19 700
Utestående fordringer	2 417	5 400
Totale prosjektmidler	27 483	26 800

Det er også opprettet nytt transportprosjekt iløpet av 2011.

Innestående prosjektmidler bank transportprosjekt pr 31.12. er kr 66.000

Note 6 Programkostnader ute

	2011	2010
Honorar lokalt ansatt	19 639	10 341
Administrasjonskostnader i prosjektområdet	8 767	3 028
Programkostnader ute	28 406	13 369

Note 7 Agio

Selskapet er utsatt for en viss valutarisiko da midlene i Kamerun står i lokal valuta.

Da valutadifferanser var mindre vesentlige i 2010 var disse ikke ført

	2011	2010
Agio	6 919	-
Disagio	-	-
Netto valutaposter	6 919	0

Note 8 Bankinnskudd

	2011	2010
Administrasjonskonto Kamerun	8 979	3 434
Cooperativ konto Kamerun - øremerket transportprosjekt	66 000	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende i Norge	67 185	65 075
Sum bankinnskudd	142 165	68 509

Note 9 Administrasjonskostnader

	2011	2010
Admin.kost Norge	2 564	964
Revisjon	7 500	7 500
Årsavgift lotteritilsynet og registreringsavgift	5 850	0
Sum administrasjonskostnader Norge	15 914	8 464



Til styret i Chains of Friendship

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Chains of Friendship, som viser et overskudd på kr 145 367. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for stiftelsens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Chains of Friendship per 31. desember 2011, og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

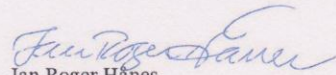
Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om utdelinger og forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon", mener vi stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 27. juni 2012
PricewaterhouseCoopers AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jan Roger Hånes', written over a horizontal line.

Jan Roger Hånes
Statsautorisert revisor